

2025 YILI

İŞGÜCÜ PİYASASI ARAŞTIRMASI SONUÇLARI

ARDAHAN





İL DÜZEYİNDE İŞGÜCÜ TALEBİNİN EĞİLİMİNİ BELİRLİYORUZ



Ardahan ilinde **10 ve daha fazla** çalışanı olan **90 işyerinin** mevcut durumunu, işgücü ihtiyaçlarının özelliklerini, hangi mesleklerde işverenlerin eleman temininde güçlük çektiklerini ve işverenlerin 1 yıl sonraki işgücü tahminlerini ortaya koyuyoruz.

17 sektörde **2-9 ve 10-19** çalışanı olan işyerleri **Türkiye geneli** sonuç verecek şekilde **örnekleme yöntemi**, **il bazında** sonuç verecek şekilde ise **20 ve daha fazla** çalışanı olan Ankara, İstanbul, İzmir, Bursa, Kocaeli ve Antalya illerinde bulunan işyerleri örnekleme yöntemi, diğer 75 il (Ardahan, Bayburt, Gümüşhane, Hakkari, Kars, Kilis, ve Tunceli illeri 10+) **tam sayım yöntemi** ile araştırma kapsamına dahil edilmiştir.

Araştırma Takvimi:



14 Nisan-16 Mayıs 2025

90 işyerinden;



2 bin 136 çalışana ulaşıldı.



93 kişilik açık iş,



195 kişinin temininde güçlük çekildiği tespit edildi.

İŞYERLERİ VE MEVCUT İSTİHDAM



Ardahan ilinde 10 ve daha fazla çalışanı olan **90 işyerinde 2 bin 136 çalışan** tespit edildi.

En fazla işyeri olan ilk 3 sektör

Toptan ve perakende ticaret
%27,8

İmalat
%16,7

Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri
%15,6

En fazla çalışanı olan ilk 3 sektör

Toptan ve perakende ticaret
%25,7

İmalat
%24,9

İnşaat
%20,1



İşyerlerinin **%27,8'i**, mevcut istihdamın ise **%25,7'si toptan ve perakende ticaret sektöründe** bulunmaktadır.

Mevcut istihdamın **%28,9'u kadın**, **%71,1'i erkeklerden** oluşmaktadır.



%28,9



%71,1

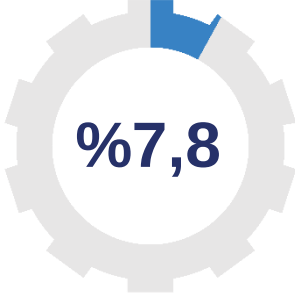


Çalışan kadınların **%34,7'si toptan ve perakende ticaret sektöründe** bulunmaktadır.

İnsan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri sektörlerinde kadın çalışan sayısı erkeklerden daha fazladır.



İhracat Yapan İşveren Oranı



Kısmi Süreli Çalışma Yapan İşveren Oranı



Uzaktan Çalışma Yapan İşyeri Oranı



E-Ticaret Yapan İşyeri Oranı



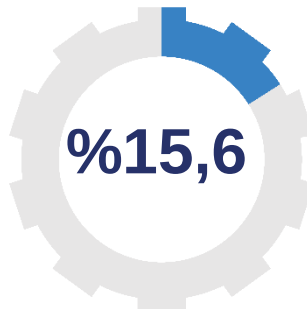
İş Süreçlerinde Dijital Teknolojiyi Kullanan İşyeri Oranı



Yeşil Dönüşüme İlişkin Sertifikası Olan İşyeri Oranı



AR-GE Çalışmaları Olan İşyeri Oranı





Bir Yıl İçinde Yatırım Planlayan İşyeri Oranı



İŞKUR Hizmetlerinden Yararlanan İşyeri Oranı





Ardahan ilinde 10 ve daha fazla çalışanı olan **28 işyerinde 93 kişilik açık iş** tespit edildi.

Açık işlerin sektörel dağılımı

Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri
%29,1

İmalat
%24,8

İnşaat
%19,1

Açık işi olan işyeri oranı

Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri
%57,1

Eğitim **%50**

İnsan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri
%33,3

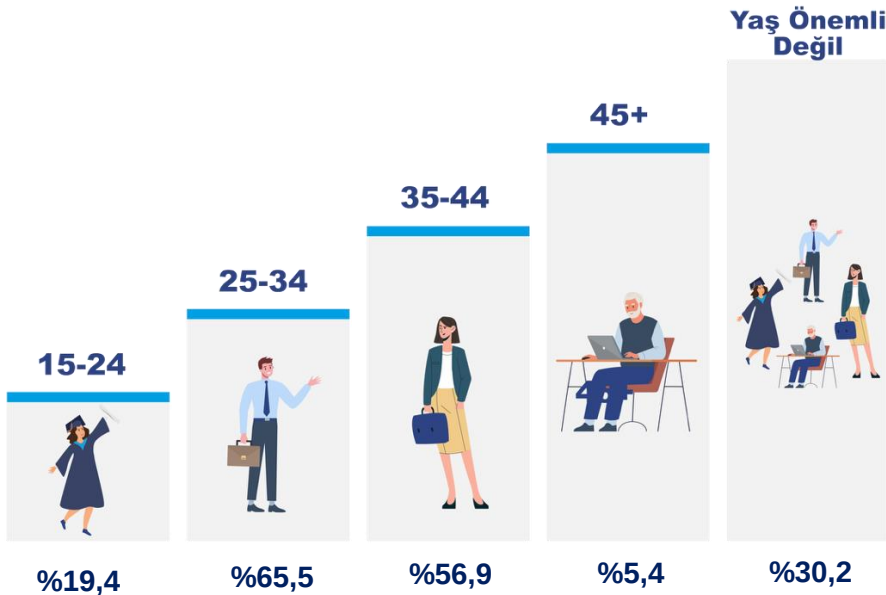


Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri sektöründe, işyerlerinin **%57,1'inde açık iş** bulunmaktadır.

Açık işlerin **%29,1'i** bu sektörde bulunmaktadır.



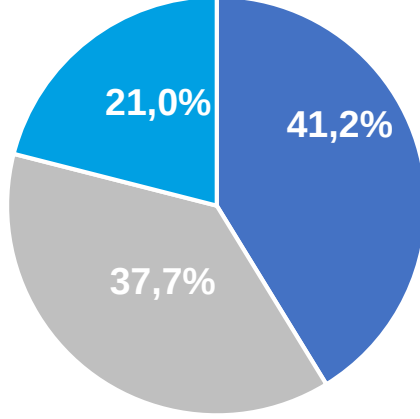
Açık İşlerin Yaş Grubuna Göre Dağılımı



Ücret Düzeyine Göre Açık İşler



İşverenler açık işlerin **%41,2'sinde asgari ücret düzeyinde**, **%37,7'sinde asgari ücretin 1,5 katı**, **%21'inde ise asgari ücretin 2 katı düzeyinde** ödeme yapmayı düşünmektedir.



- Asgari Ücret
- Asgari Ücret x 1,5
- Asgari ücret x 2

En Fazla Açık İş Olan 10 Meslek ve Ücret Düzeyleri

	1	2	3
Servis Elemanı (Garson)	Asgari Ücret X 1,5 %53,3	Asgari Ücret %46,7	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Dokuma Konfeksiyon Makineci	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
İnşaat İşçisi	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 1,5 %0
Elektrik Teknikeri	Asgari Ücret X 1,5 %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Hamurkâr	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 1,5 %0
Aşçı	Asgari Ücret X 1,5 %66,7	Asgari Ücret %33,3	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Özel Eğitim Öğretmeni	Asgari Ücret X 1,5 %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Ön Muhasebeci	Asgari Ücret %66,7	Asgari Ücret X 1,5 %33,3	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Çoban/Sürü Yönetim Elemanı (Büyükbaş)	Asgari Ücret X 1,5 %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Restoran Yöneticisi	Asgari Ücret X 1,5 %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği ilk 3 beceri**; sorun çözme ve inisiyatif alabilme, yönetim ve organizasyonel beceriler ve takım çalışması becerisidir.



En Fazla Açık İş Olan İlk 3 Meslekte Becerilerin Sıralaması

Servis Elemanı (Garson)

- Takım Çalışması
- İnkna Kabiliyeti ve Pazarlama Gücü
- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
- Yönetim ve Organizasyonel Beceriler

Dokuma Konfeksiyon Makineci

- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
- Merak ve Yaşam Boyu Öğrenme
- Empati ve Aktif dinleme

İnşaat İşçisi

- Takım Çalışması
- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
- Yönetim ve Organizasyonel Beceriler

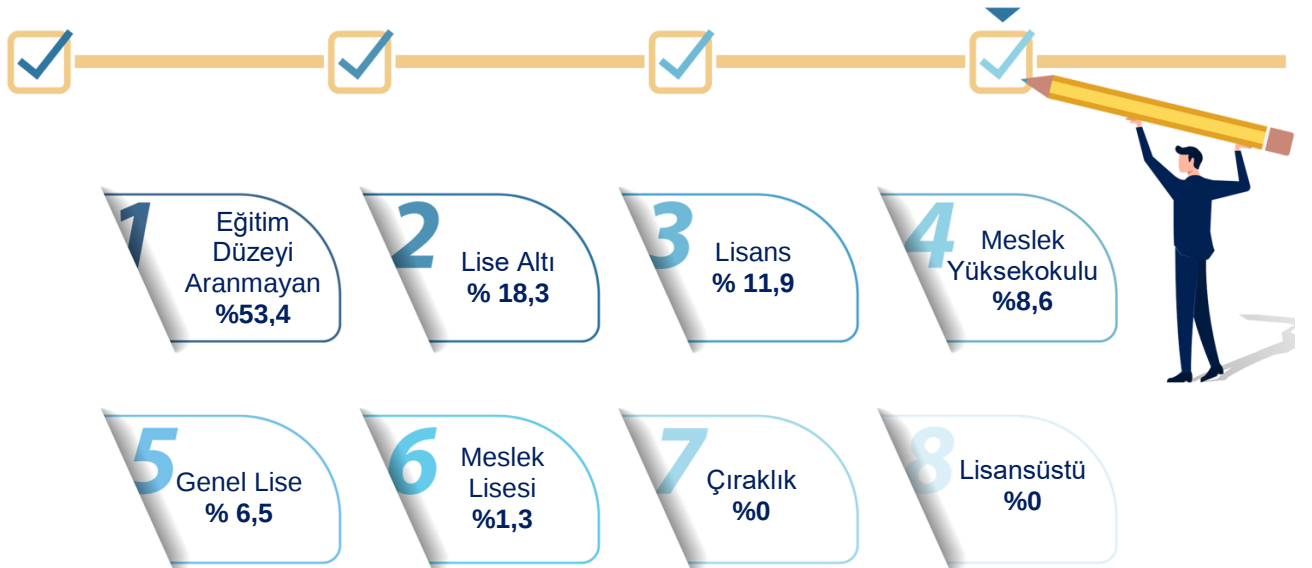
Açık İşlerde Öncelik Kriterleri ve En Çok Talep Edilen Meslekler



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği kriterler**; iş tecrübesi, yeterli mesleki bilgi, fiziki ve bedensel yeterlilik, eğitim ve meslek sertifikalarıdır.

(1) İş tecrübesi	(2) Yeterli Mesleki Bilgi	(3) Fiziki ve Bedensel Yeterlilik	(4) Eğitim	(5) Meslek Sertifikaları
Dokuma Konfeksiyon Makineci	Dokuma Konfeksiyon Makineci	Dokuma Konfeksiyon Makineci	Elektrik Teknikeri	Elektrik Teknikeri
İnşaat İşçisi	İnşaat İşçisi	İnşaat İşçisi	Özel Eğitim Öğretmeni	Özel Eğitim Öğretmeni
Elektrik Teknikeri	Servis Elemanı (Garson)	Hamurkar	Ön Muhasebeci	Servis elemanı (garson)
Servis Elemanı (Garson)	Hamurkar	Çoban/Sürü Yönetim Elemanı (Büyükbaş Hayvan)	Matematik Öğretmeni	Aşçı
Hamurkar	Çoban/Sürü Yönetim Elemanı (Büyükbaş Hayvan)	Servis elemanı (garson)	Restoran Yöneticisi	Tır-Çekici Şoförü

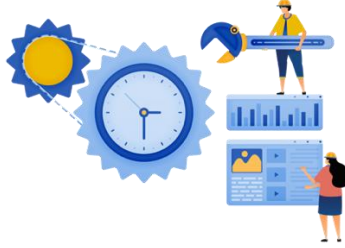
Açık İşlerin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



Eğitim Düzeyi Aranmayan ve Yükseköğretim Düzeyinde Talep Edilen Meslekler

Yükseköğretim

- Elektrik Teknikeri
- Ön Muhasebeci
- Özel Eğitim Öğretmeni
- Matematik Öğretmeni
- Satış Görevlisi



Eğitim Düzeyi Aranmayan

- Servis Elemanı (Garson)
- İnşaat İşçisi
- Hamurkar
- Çoban/Sürü Yönetim Elemanı (Büyükbaş Hayvan)
- Kasap

Cinsiyete Göre En Fazla Açık İş Olan Meslekler



- Dokuma Konfeksiyon Makineci
- Büro Memuru (Genel)
- Diş Hekimi Asistanı/Yardımcısı
- Ön Muhasebeci



- İnşaat İşçisi
- Hamurkar
- Çoban/Sürü Yönetim Elemanı (Büyükbaş Hayvan)
- Satış Görevlisi
- Temizlik Görevlisi



- Servis Elemanı (Garson)
- Elektrik Teknikeri
- Aşçı
- Özel Eğitim Öğretmeni
- Restoran Yöneticisi

Arama Kanalına Göre Açık İşler

- Kendi Çalışanlarım Aracılığıyla %76,3
- İŞKUR Aracılığıyla %55,3
- İnternet-Sosyal Medya %48,5
- Akraba-Eş Dost %26,1
- Gazete- İlan vb. %3,2



TEMİNİNDE GÜÇLÜK ÇEKİLEN MESLEKLER



Ardahan ilinde 10 ve daha fazla çalışanı olan **42 işyerinde 195 kişinin temininde güçlük çekildiği** tespit edildi.

Eleman Temininde En Fazla Güçlük Çeken İlk 5 Sektör

- Konaklama ve Yiyecek Hizmetleri
- Toptan ve Perakende Ticaret
- Eğitim
- İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri
- İmalat



Eleman Temininde Güçlük Çeken İlk 10 Meslek, Sektörler ve Güçlük Çekme Nedenleri

Betonarme Demircisi	%100'ü Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması- Çalışma Ortam ve Şartlarının Beğenilmemesi
Beton ve Betonarme Kalıpcısı	%100'ü Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması- Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması
İnşaat İşçisi	%100'ü İnşaat sektöründe	İşin Belirli Süreli/Mevsimlik/Geçici Olması- Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması
Dokuma Konfeksiyon Makineci	%100'ü İmalat sektöründe	Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması -Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması
Seramik İmal İşçisi	%100'ü Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması-Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması
İnşaat Kalıpcısı (Ahşap)	%100'ü İnşaat sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması-Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması
Sıvacı	%100'ü Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması-Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması
Elektrik Tamircisi	%100'ü Elektirik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtım sektöründe	Tehlikeli ve/veya Çok Tehlikeli Meslek Olması - Bu Meslekte Yeterli Mezun Olmaması
Aşçı	%66,7'si Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması
Kamyonet Şoförü	%71,4'ü İmalat sektöründe	Çalışma Ortam ve Şartlarının Beğenilmemesi- Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması

GELECEK DÖNEM İSTİHDAM EĞİLİMLERİ



Ardahan ilinde **1 yıl sonra işverenler 217 kişilik net istihdam artışı** beklemektedir.

Her **100 çalışanı olan işyerinde 10,2 kişilik istihdam artışı** beklenmektedir.

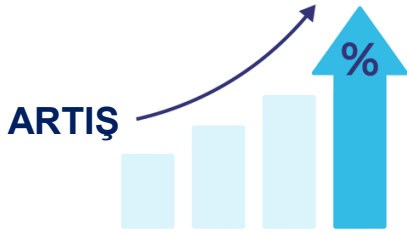


Sektörlerin Net İstihdam Değişim Oranları

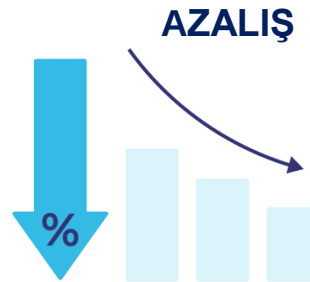
- | | |
|---|-------|
| ○ Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri | %25,1 |
| ○ İnşaat | %21,2 |
| ○ İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri | %20 |



Net İstihdam Artışı / Azalışı Beklenen Meslekler



- Sıvacı
- İnşaat İşçisi
- Beton ve Betonarme Kalıpcısı
- Dokuma Konfeksiyon Makineci
- İnşaat kalıpcısı (Ahşap)



- Betonarme Demircisi
- Pişirici (Ekmek)
- Büro Memuru (Personel)
- Perakende Satış Elemanı (Gıda)
- Kamyonet Şoförü

GELECEĞİN MESLEKLERİ



444^{75 87}
İŞKUR
İletişim Hattı

ALO
170



TurkiyelisKurumu

www.iskur.gov.tr