

2025 YILI

İŞGÜCÜ PİYASASI ARAŞTIRMASI SONUÇLARI

İSTANBUL





İL DÜZEYİNDE İŞGÜCÜ TALEBİNİN EĞİLİMİNİ BELİRLİYORUZ



İstanbul ilinde **20 ve daha fazla** çalışanı olan **32 bin 600 işyerinin** mevcut durumunu, işgücü ihtiyaçlarının özelliklerini, hangi mesleklerde işverenlerin eleman temininde güçlük çektiklerini ve işverenlerin 1 yıl sonraki işgücü tahminlerini ortaya koyuyoruz.

17 sektörde **2-9 ve 10-19** çalışanı olan işyerleri **Türkiye geneli** sonuç verecek şekilde **örnekleme yöntemi**, **il bazında** sonuç verecek şekilde ise **20 ve daha fazla** çalışanı olan Ankara, İstanbul, İzmir, Bursa, Kocaeli ve Antalya illerinde bulunan işyerleri örnekleme yöntemi, diğer 75 il (Ardahan, Bayburt, Gümüşhane, Hakkari, Kars, Kilis, ve Tunceli illeri 10+) **tam sayım yöntemi** ile araştırma kapsamına dahil edilmiştir.

Araştırma Takvimi:



14 Nisan-16 Mayıs 2025

32 bin 600 işyerinden;



3 milyon 246 bin 855 çalışana ulaşıldı.



32 bin 340 kişilik açık iş,



23 bin 320 kişinin temininde güçlük çekildiği tespit edildi.

İŞYERLERİ VE MEVCUT İSTİHDAM



İstanbul ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **32 bin 600 işyerinde 3 milyon 246 bin 855 çalışan** tespit edildi.

En fazla işyeri olan ilk 3 sektör

İmalat
%30,3

Toptan ve
perakende
ticaret
%18,3

İnşaat
%10

En fazla çalışanı olan ilk 3 sektör

İmalat
%22,8

İdari ve destek
hizmet
faaliyetleri
%16,7

Toptan ve
perakende
ticaret
%13,6



İşyerlerinin **%30,3'ü** olan İmalat sektöründe, mevcut istihdamın **%22,8'i** çalışmaktadır.

Mevcut istihdamın **%36,9'u** kadın, **%63,1'i** erkeklerden oluşmaktadır.



%36,9



%63,1



Çalışan kadınların **%19,9'u imalat sektöründe** bulunmaktadır.

Eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri ile finans ve sigorta faaliyetleri sektörlerinde Kadın çalışan sayısı erkeklerden fazladır.



İhracat Yapan İşveren Oranı



Kısmi Süreli Çalışma Yapan İşveren Oranı



Uzaktan Çalışma Yapan İşyeri Oranı



E-Ticaret Yapan İşyeri Oranı



İş Süreçlerinde Dijital Teknolojiyi Kullanan İşyeri Oranı



Yeşil Dönüşüme İlişkin Sertifikası Olan İşyeri Oranı



AR-GE Çalışmaları Olan İşyeri Oranı



Bir Yıl İçinde Yatırım Planlayan İşyeri Oranı



İŞKUR Hizmetlerinden Yararlanan İşyeri Oranı



Eleman Temini	%76,7	Kısa Çalışma Ödeneği	%1,2
Danışmanlık ve Yönlendirme	%30,3	Kadın İstihdamı İçin Pozitif Ayrımcılık Projesi (KİPAP)	%1,1
Teşvikler	%19,5	Mesleki Eğitim Kursu	%1
İşbaşı Eğitim Programları	%5,5	Nakdi Ücret Desteği	%0,6
Diğer	%2,2	Nitelikli İşgücü Yetiştirme Programı (NİYEP)	%0,3



İstanbul ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **6 bin 787 işyerinde 32 bin 430 kişilik açık iş** tespit edildi.

Açık işlerin sektörel dağılımı

İmalat
%37,7

Toptan ve
perakende
ticaret
%17,4

İdari ve destek
hizmet
faaliyetleri
%12,1

Açık işi olan işyeri oranı

Finans ve
sigorta
faaliyetleri
%31,6

İmalat
%25,4

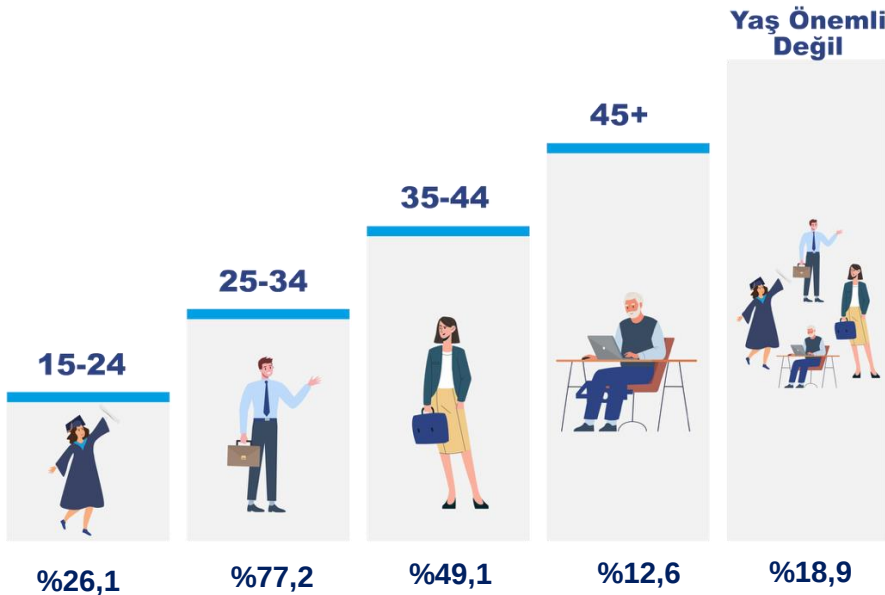
İnsan sağlığı ve
sosyal hizmet
faaliyetleri
%22,9



İmalat sektöründe, işyerlerinin **%25,4'ünde açık iş** bulunmaktadır. Açık işlerin **%37,7'si imalat sektöründe** bulunmaktadır.



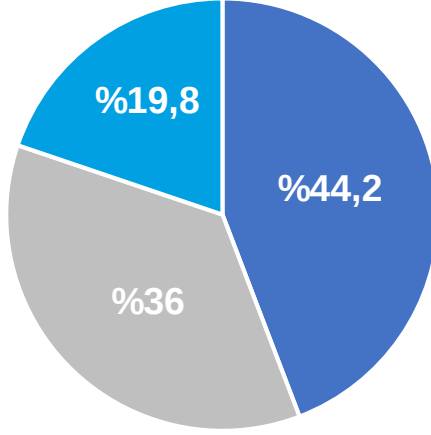
Açık İşlerin Yaş Grubuna Göre Dağılımı



Ücret Düzeyine Göre Açık İşler



İşverenler açık işlerin **%19,8’inde asgari ücretin 2 katı ve üzerinde, %44,2’sinde ise asgari ücret düzeyinde** ödeme yapmayı düşünmektedir.



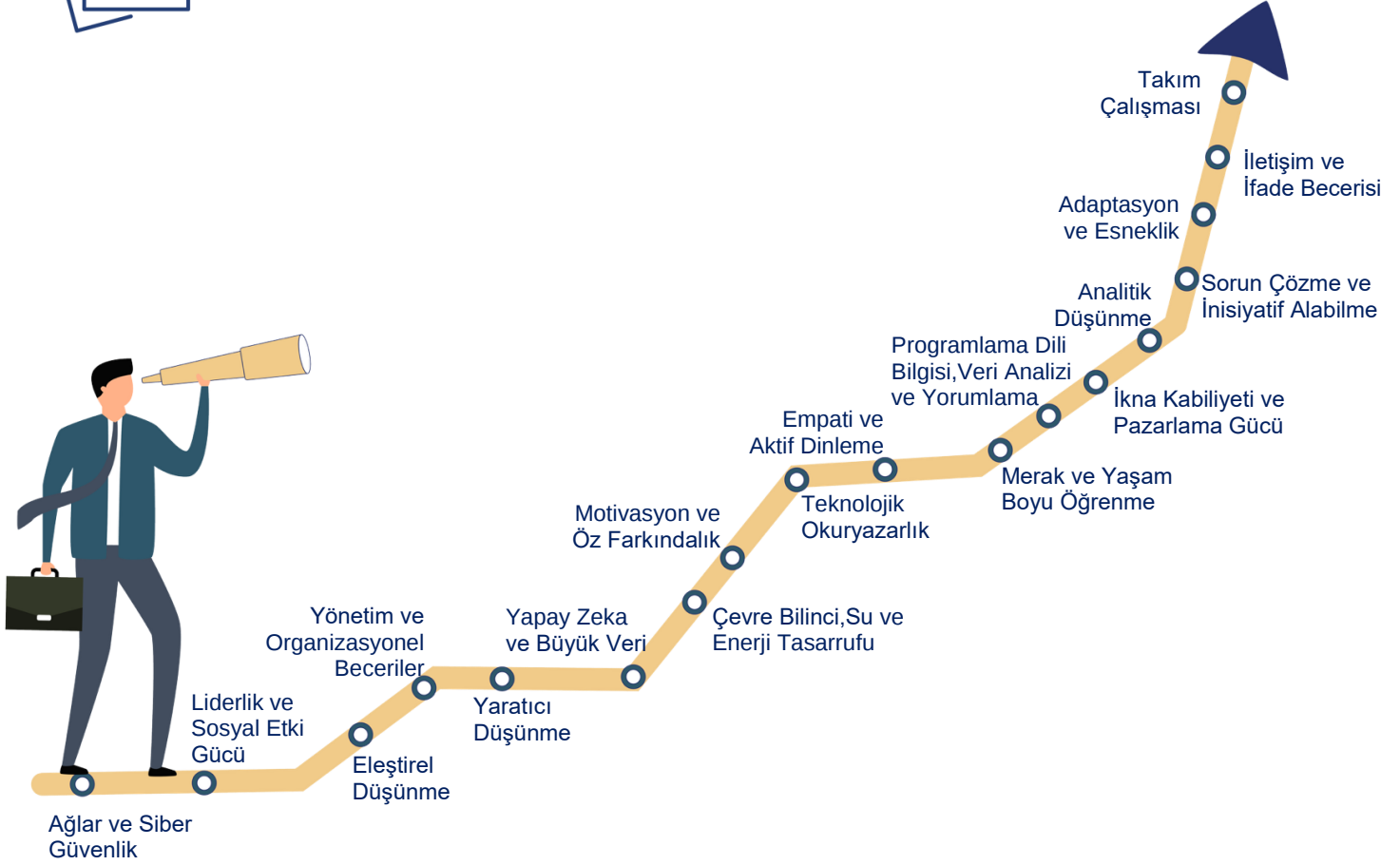
- Asgari Ücret
- Asgari Ücret x 1,5
- Asgari Ücret x 2 ve Üzeri

En Fazla Açık İş Olan 10 Meslek ve Ücret Düzeyleri

	1	2	3
	Asgari Ücret %94,1	Asgari Ücret X 1,5 %5,9	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Beden İşçisi(Temizlik)	Asgari Ücret %54,1	Asgari Ücret X 1,5 %45,9	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Beden İşçisi(Taşıma, Yükleme-Boşaltma)	Asgari Ücret %63,6	Asgari Ücret X 1,5 %34,7	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %1,7
Satış Danışmanı/ Uzmanı	Asgari Ücret %85,4	Asgari Ücret X 1,5 %14,6	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Temizlik Görevlisi	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %98,8	Asgari Ücret X 1,5 %1,2	Asgari Ücret %0
Bilgisayar Mühendisi	Asgari Ücret X 1,5 %57,6	Asgari Ücret %41,3	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %1,1
Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)	Asgari Ücret X 1,5 %72	Asgari Ücret %28	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı)	Asgari Ücret %50,9	Asgari Ücret X 1,5 %41,2	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %7,9
Servis Elemanı (Garson)	Asgari Ücret X 1,5 %59,7	Asgari Ücret %27,3	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %13
Makineci (Dikiş)	Asgari Ücret %76	Asgari Ücret X 1,5 %24	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı			



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği ilk 3 beceri**; takım çalışması, iletişim ve ifade becerisi ile adaptasyon ve esneklik becerisidir.



En Fazla Açık İş Olan İlk 3 Meslekte İlk 5 Becerinin Sıralaması

Beden İşçisi (Temzilik)

- Adaptasyon ve Esneklik
- Çevre Bilinci, Su ve Enerji Tasarrufu
- İletişim ve İfade Becerisi
- Merak ve Yaşam Boyu Öğrenme
- Analitik Düşünme

Beden İşçisi (Taşıma,Yükleme-Boşaltma)

- Takım Çalışması
- Adaptasyon ve Esneklik
- Merak ve Yaşam Boyu Öğrenme
- Motivasyon ve Öz Farkındalık
- İletişim ve İfade Becerisi

Satış Danışmanı/Uzmanı

- İletişim ve İfade Becerisi
- İnkna Kabiliyeti ve Pazarlama Gücü
- Takım Çalışması
- Adaptasyon ve Esneklik
- Merak ve Yaşam Boyu Öğrenme

Açık İşlerde Öncelik Kriterleri ve En Çok Talep Edilen Meslekler



İşverenlerin açık işlerinde talep ettiği ilk 3 kriter; iş tecrübesi, fiziki ve bedensel yeterlilik ile yeterli mesleki bilgidir.

(1) İş Tecrübesi	(2) Fiziki ve Bedensel Yeterlilik	(3) Yeterli Mesleki Bilgi	(4) Meslek Sertifikaları	(5) Eğitim	(6) Yabancı Dil
Beden İşçisi (Temizlik)	Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)	Temizlik Görevlisi	Beden İşçisi (Temizlik)	Beden İşçisi (Temizlik)	Çağrı Merkezi Elemanı
Bilgisayar Mühendisi	Beden İşçisi (Temizlik)	Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)	Bilgisayar Mühendisi	Satış Danışmanı/ Uzmanı	Yazılım Geliştirme Uzmanı
Satış Danışmanı/ Uzmanı	Temizlik Görevlisi	Satış Danışmanı/ Uzmanı	Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)	Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi	Yazılım Mühendisi
Temizlik Görevlisi	Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)	Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı	Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı)	Biyomedikal Cihaz Teknikeri	Satış Danışmanı/ Uzmanı
Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı)	Makineci (Dikiş)	Servis Elemanı (Garson)	Hemşire	Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)	Makine Mühendisi

Açık İşlerin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



Yükseköğretim ve Çıraklık Eğitim Düzeyinde Talep Edilen Meslekler

Yükseköğretim

- Bilgisayar Mühendisi
- Restoran Yöneticisi
- Yazılım Geliştirme Uzmanı
- Elektrik Mühendisi
- Biyomedikal Mühendisi



Çıraklık

- Tatlı Ustası Yardımcısı
- Diğer Fırıncılar, Pastacılar ve Şekerleme İmalat İşçileri
- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
- Marangoz
- İnşaat İşçisi



Cinsiyete Göre En Fazla Açık İş Olan Meslekler



- Temizlik Görevlisi
- Satış Danışmanı/Uzmanı
- Ayakçı (Tekstil)
- Montajcı (Kurgucu)
- Ham Kalem Sandviç İşçisi



- Beden İşçisi (Temizlik)
- Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı
- Ambar/Depo Görevlisi
- Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı)
- Marangoz



- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme- Boşaltma)
- Satış Danışmanı/Uzmanı
- Bilgisayar Mühendisi
- Temizlik Görevlisi
- Beden İşçisi (Temizlik)

Arama Kanalına Göre Açık İşler

- İŞKUR Aracılığıyla %57,6
- İnternet-Sosyal Medya %47,7
- Kendi Çalışanlarım Aracılığıyla %37,9
- Özel İstihdam Büroları %30,4
- Akraba-Eş Dost %19,3
- Gazete-İlan vb. %12,8



TEMİNİNDE GÜÇLÜK ÇEKİLEN MESLEKLER



İstanbul ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **5 bin 532 işyerinde 23 bin 320 kişinin temininde güçlük çekildiği** tespit edildi.

Eleman Temininde En Fazla Güçlük Çeken İlk 5 Sektör



Eleman Temininde Güçlük Çeken İlk 10 Meslek, Sektörler ve Güçlük Çekme Nedenleri

Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)	%47,9'u İmalat sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması
Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı	%97,7'si İmalat sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması
Beden İşçisi (Temizlik)	%82,9'u Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması, Çalışma Ortam ve Şartlarının Beğenilmemesi
Servis Elemanı (Garson)	%61,7'si Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması
Özel Güvenlik Görevlisi(Silahsız)	%95'i İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması, Vardiyalı Çalışma Olması
Makineci (Dikiş)	%100'ü İmalat sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması
Beden İşçisi (İnşaat)	%100'ü İnşaat sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması ve İşin Belirli Süreli/ Mevsimlik /Geçici Olması
Elektrikçi (Genel)	%71,2'si İnşaat sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması ve Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması
Temizlik Görevlisi	%28,8'i Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri sektöründe	Talep Edilen Ücretin Yüksek Olması
Şoför (Yolcu Taşıma)	%97,5'i Ulaştırma ve Depolama sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması

GELECEK DÖNEM İSTİHDAM EĞİLİMLERİ



İstanbul ilinde **1 yıl sonra işverenler 39 bin 902 kişilik net istihdam artışı** beklemektedir.

Her **100 çalışanı olan işyerinde 1,2 kişilik istihdam artışı** beklenmektedir.

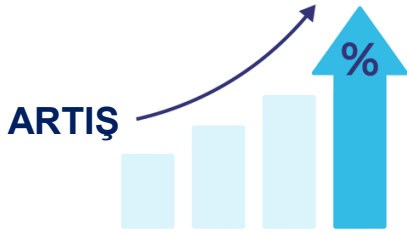


Sektörlerin Net İstihdam Değişim Oranları

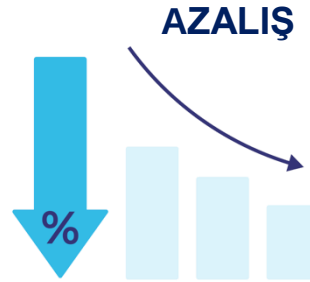
- İnşaat %5,4
- İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri %2,5
- Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı %2,2
- Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler %1,6



Net İstihdam Artışı / Azalışı Beklenen Meslekler



- Temizlik Görevlisi
- Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)
- İnşaat İşçisi
- Özel Güvenlik Görevlisi (Silahlı)
- Lojistik Elemanı



- Büro Memuru (Genel)
- Konfeksiyon İşçisi
- Tesviyeci
- Deri İşçisi
- Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş

GELECEĞİN MESLEKLERİ



444^{75 87}
İŞKUR
İletişim Hattı

ALO
170



TurkiyelisKurumu

www.iskur.gov.tr