

# 2025 YILI

## İŞGÜCÜ PİYASASI ARAŞTIRMASI SONUÇLARI

### KOCAELİ





## İL DÜZEYİNDE İŞGÜCÜ TALEBİNİN EĞİLİMİNİ BELİRLİYORUZ



Kocaeli ilinde **20 ve daha fazla** çalışanı olan **4 bin 323 işyerinin** mevcut durumunu, işgücü ihtiyaçlarının özelliklerini, hangi mesleklerde işverenlerin eleman temininde güçlük çektiklerini ve işverenlerin 1 yıl sonraki işgücü tahminlerini ortaya koyuyoruz.

17 sektörde **2-9 ve 10-19** çalışanı olan işyerleri **Türkiye geneli** sonuç verecek şekilde **örnekleme yöntemi**, **il bazında** sonuç verecek şekilde ise **20 ve daha fazla** çalışanı olan Ankara, İstanbul, İzmir, Bursa, Kocaeli ve Antalya illerinde bulunan işyerleri örnekleme yöntemi, diğer 75 il (Ardahan, Bayburt, Gümüşhane, Hakkari, Kars, Kilis, ve Tunceli illeri 10+) **tam sayım yöntemi** ile araştırma kapsamına dahil edilmiştir.

### Araştırma Takvimi:



**14 Nisan-16 Mayıs 2025**

### 4 bin 323 işyerinden:



455 bin 16 çalışana ulaşıldı.



6 bin 256 kişilik açık iş,



4 bin 845 kişinin temininde güçlük çekildiği tespit edildi.

# İŞYERLERİ VE MEVCUT İSTİHDAM



Kocaeli ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **4 bin 323 işyerinde 455 bin 16 çalışan** tespit edildi.

## En fazla işyeri olan ilk 3 sektör

İmalat  
%44,2

Toptan ve  
perakende  
ticaret  
%13,8

İnşaat  
%9,5

## En fazla çalışanı olan ilk 3 sektör

İmalat  
%54,5

Toptan ve  
perakende  
ticaret  
%10,9

Ulaştırma ve  
depolama  
%10,8



İşyerlerinin %44,2'si olan İmalat sektöründe, mevcut istihdamın %54,5'i çalışmaktadır.

Mevcut istihdamın %27,6'sı kadın, %72,4'ü erkeklerden oluşmaktadır.



**%27,6**



**%72,4**



Çalışan kadınların %43,5'i **İmalat sektöründe** bulunmaktadır.

**Elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı, eğitim ile insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri** sektörlerinde kadın çalışan sayısı erkeklerden fazladır.



**İhracat Yapan İşveren Oranı**



**Kısmi Süreli Çalışma Yapan İşveren Oranı**



**Uzaktan Çalışma Yapan İşyeri Oranı**



**E-Ticaret Yapan İşyeri Oranı**



**İş Süreçlerinde Dijital Teknolojiyi Kullanan İşyeri Oranı**



**Yeşil Dönüşüme İlişkin Sertifikası Olan İşyeri Oranı**



**AR-GE Çalışmaları Olan İşyeri Oranı**





## Bir Yıl İçinde Yatırım Planlayan İşyeri Oranı



## İŞKUR Hizmetlerinden Yararlanan İşyeri Oranı





Kocaeli ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **1.170 işyerinde 6 bin 256 kişilik açık iş** tespit edildi.

## Açık işlerin sektörel dağılımı

İmalat  
%45,5

Toptan ve  
perakende ticaret  
%15,3

Ulaştırma ve  
depolama  
%12,4

## Açık işi olan işyeri oranı

Konaklama ve  
yiyecek hizmeti  
faaliyetleri  
%38,3

Elektrik, gaz, buhar  
ve iklimlendirme  
üretimi ve dağıtımı  
%36,4

İnsan sağlığı ve  
sosyal hizmet  
faaliyetleri  
%34

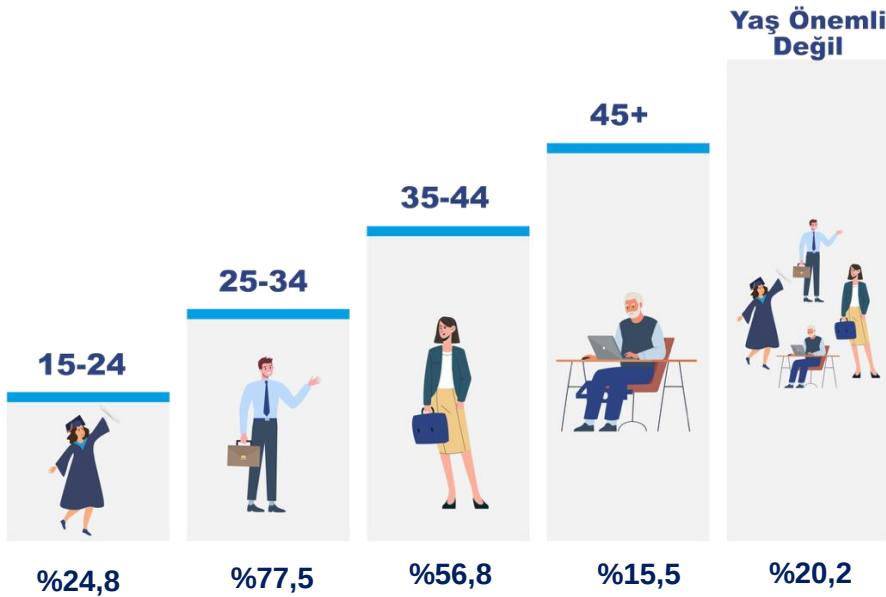


Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri sektöründe, işyerlerinin **%38,3'ünde açık iş** bulunmaktadır.

Açık işlerin **%45,5'i imalat sektöründe** bulunmaktadır.



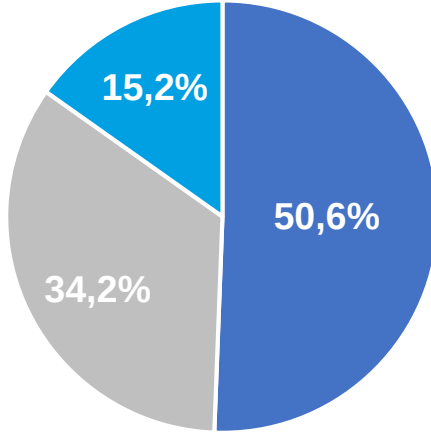
## Açık İşlerin Yaş Grubuna Göre Dağılımı



## Ücret Düzeyine Göre Açık İşler



İşverenler açık işlerin %15,2'sinde asgari ücretin 2 katı ve üzerinde, %50,6'sında ise asgari ücret düzeyinde ödeme yapmayı düşünmektedir.



- Asgari Ücret
- Asgari Ücret x 1,5
- Asgari Ücret x 2 ve Üzeri

## En Fazla Açık İş Olan 10 Meslek ve Ücret Düzeyleri

|                                         | 1                           | 2                                  | 3                                 |
|-----------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
|                                         | Asgari Ücret<br>%91,6       | Asgari Ücret X 1,5<br>%8,4         | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0   |
| Otomotiv Montaj İşçisi                  |                             |                                    |                                   |
|                                         | Asgari Ücret X 1,5<br>%65   | Asgari Ücret<br>%32,2              | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%2,7 |
| Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma) |                             |                                    |                                   |
|                                         | Asgari Ücret<br>%82,7       | Asgari Ücret X 1,5<br>%16,2        | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%1,1 |
| Temizlik Görevlisi                      |                             |                                    |                                   |
|                                         | Asgari Ücret<br>%96,1       | Asgari Ücret X 1,5<br>%2,5         | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0   |
| Beden İşçisi (Temizlik)                 |                             |                                    |                                   |
|                                         | Asgari Ücret<br>%74         | Asgari Ücret X 1,5<br>%26          | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0   |
| Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı       |                             |                                    |                                   |
|                                         | Asgari Ücret<br>%81,2       | Asgari Ücret X 1,5<br>%18,8        | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0   |
| Reyon Görevlisi                         |                             |                                    |                                   |
|                                         | Asgari Ücret<br>%40,7       | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%37,5 | Asgari Ücret X 1,5<br>%21,7       |
| Kalite Kontrolcü                        |                             |                                    |                                   |
|                                         | Asgari Ücret<br>%70         | Asgari Ücret X 1,5<br>%30          | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0   |
| Paketleme İşçisi                        |                             |                                    |                                   |
|                                         | Asgari Ücret<br>%77,4       | Asgari Ücret X 1,5<br>%21,6        | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%1,1 |
| Ambar/Depo Görevlisi                    |                             |                                    |                                   |
|                                         | Asgari Ücret X 1,5<br>%46,7 | Asgari Ücret<br>%45,7              | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%7,6 |
| Metal Mamuller Montaj İşçisi            |                             |                                    |                                   |



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği ilk 3 beceri**; takım çalışması, iletişim ve ifade becerisi ile adaptasyon ve esnekliktir.



### En Fazla Açık İş Olan İlk 3 Meslekte İlk 5 Becerinin Sıralaması

#### Otomotiv Montaj İşçisi

- İletişim ve İfade Becerisi
- Takım çalışması
- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
- Adaptasyon ve Esneklik
- Analitik Düşünme

#### Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)

- Takım çalışması
- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
- Adaptasyon ve Esneklik
- Analitik Düşünme
- Eleştirel Düşünme

#### Temizlik Görevlisi

- İletişim ve İfade Becerisi
- Takım çalışması
- Çevre Bilinci, Su ve Enerji Tasarrufu
- Adaptasyon ve Esneklik
- Motivasyon ve Öz Farkındalık

## Açık İşlerde Öncelik Kriterleri ve En Çok Talep Edilen Meslekler



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği ilk 3 kriter**; iş tecrübesi, fiziki ve bedensel yeterlilik ve yeterli mesleki bilgidir.

| (1)<br>İş Tecrübesi               | (2)<br>Fiziki ve Bedensel Yeterlilik    | (3)<br>Yeterli Mesleki Bilgi | (4)<br>Eğitim                       | (5)<br>Meslek Sertifikaları       | (6)<br>Yabancı Dil                                          |
|-----------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Otomotiv Montaj İşçisi            | Temizlik Görevlisi                      | Otomotiv Montaj İşçisi       | Otomotiv Montaj İşçisi              | CNC Freze Tezgahı Operatörü       | Bakım Onarım Mühendisi                                      |
| Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı | Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma) | Lojistik Meslek Elemanı      | Güzellik Uzmanı/ Cilt Bakımı Uzmanı | Özel Güvenlik Görevlisi (Silahlı) | Yönetici-Elektrik, Havagazı, Su Ve Sıhhi Tesisat Hizmetleri |
| Beden İşçisi (Temizlik)           | Reyon Görevlisi                         | Satış Elemanı / Danışmanı    | CNC Freze Tezgahı Operatörü         | Metal Mamuller Montaj İşçisi      | Tele-Satış Elemanı                                          |
| Metal Mamuller Montaj İşçisi      | Kalite Kontrolcü                        | Tır-Çekici Şoförü            | Satış Danışmanı / Uzmanı Yardımcısı | Depo İşçisi (Elleçleme)           | Kahve ve Kakao Hazırlayıcısı (Barista)                      |
| Lojistik Meslek Elemanı           | Ambar/Depo Görevlisi                    | Şoför-Yük Taşıma             | Palet Etiketleme İşçisi             | Tır-Çekici Şoförü                 | Liman Operasyon Planlamacısı                                |

### Açık İşlerin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



## Yükseköğretim ve Çıraklık Eğitim Düzeyinde Talep Edilen Meslekler

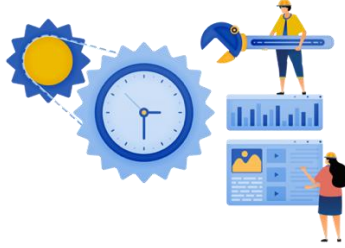
### Yükseköğretim

- CNC Freze Tezgahı Operatörü
- Diğer Sınıf Öğretmenleri
- Bankacılık ve Finans Uzmanı
- Satış Danışmanı / Uzmanı
- Bakım Onarım Mühendisi



### Çıraklık

- Otomotiv Montaj İşçisi
- Diğer Elektrik Montörleri
- Metal İşleri Seri Üretim Tezgâh İşçisi
- Marangoz
- CNC Freze Tezgahı Operatörü



## Cinsiyete Göre En Fazla Açık İş Olan Meslekler



- Montaj İşçisi (Havalı Torna Vida)
- Paketleme İşçisi
- Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı
- Hemşire
- Temizlik Görevlisi



- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
- Metal Mamuller Montaj İşçisi
- Tır-Çekici Şoförü
- Beden İşçisi (Temizlik)
- Ambar/Depo Görevlisi



- Otomotiv Montaj İşçisi
- Temizlik Görevlisi
- Reyon Görevlisi
- Satış Elemanı / Danışmanı
- Kalite Kontrolcü

## Arama Kanalına Göre Açık İşler

- İŞKUR Aracılığıyla
- İnternet-Sosyal Medya
- Kendi Çalışanlarım Aracılığıyla
- Özel İstihdam Büroları
- Akraba-Eş Dost
- Gazete-İlan vb.

%65

%47

%37,3

%28,2

%17,3

%16,2



# TEMİNİNDE GÜÇLÜK ÇEKİLEN MESLEKLER



Kocaeli ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **1.034 işyerinde 4 bin 845 kişinin temininde güçlük çekildiği** tespit edildi.

## Eleman Temininde En Fazla Güçlük Çeken İlk 5 Sektör

- 1 İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri
- 2 Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri
- 3 İmalat
- 4 Toptan ve Perakende Ticaret
- 5 Kültür, Sanat, Eğlence, Dinlence ve Spor



## Eleman Temininde Güçlük Çeken İlk 10 Meslek, Sektörler ve Güçlük Çekme Nedenleri

|                                         |                                                               |                                                                                                              |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beden İşçisi (Temizlik)                 | %69,5'i İmalat sektöründe                                     | Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması                                                                  |
| Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma) | %49,9'u Ulaştırma ve depolama sektöründe                      | Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması                                                                  |
| Depo İşçisi (Elleçleme)                 | %67,9'u İdari ve destek hizmet faaliyetleri sektöründe        | Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması<br>Talep edilen ücretin yüksek olması          |
| Kalite Kontrolcü                        | %89,5'i İdari ve destek hizmet faaliyetleri sektöründe        | Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması<br>Aranılan Tecrübeye Eleman Bulunamaması                        |
| Lojistik Elemanı                        | %97,7'si Ulaştırma ve depolama sektöründe                     | Bu meslekte işe yeterli başvuru yapılmaması<br>Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması |
| Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı       | %89,6'sı İmalat sektöründe                                    | Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması                                                                  |
| Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)      | %100'ü İdari ve destek hizmet faaliyetleri sektöründe         | Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması                                                                  |
| Servis Elemanı (Garson)                 | %80,2'si Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri sektöründe | Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması                                                                  |
| Tır-Çekici Şoförü                       | %90,9'u Ulaştırma ve depolama sektöründe                      | Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması                                                  |
| Gazaltı Kaynakçısı (MIG-MAG Kaynakçısı) | %85,4'ü İmalat sektöründe                                     | Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması                                                  |

# GELECEK DÖNEM İSTİHDAM EĞİLİMLERİ



Kocaeli ilinde **1 yıl sonra işverenler 10 bin 158 kişilik net istihdam artışı** beklemektedir.

Her **100 çalışanı olan işyerinde 2,2 kişilik istihdam artışı** beklenmektedir.

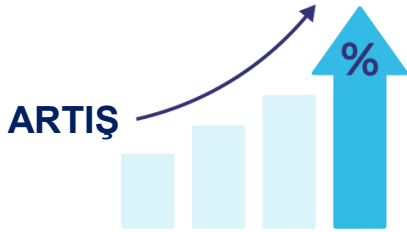


## Sektörlerin Net İstihdam Değişim Oranları

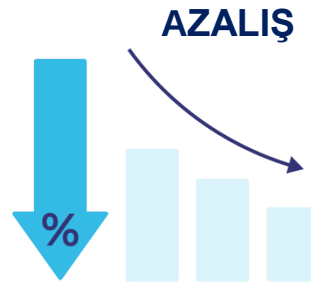
- Kültür, sanat eğlence, dinlence ve spor %9
- İdari ve destek hizmet faaliyetleri %6,2
- İnşaat %5,3
- Gayrimenkul faaliyetleri %5,2



## Net İstihdam Artışı / Azalışı Beklenen Meslekler



- Depo Görevlisi(Tamamlanmış Ürün)
- Proses İşçisi
- Şoför-Yük Taşıma
- Ambar/Depo Görevlisi
- Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)



- Uzman (Genel)
- Metal Boru Kesme Makinesi Operatörü
- Sıhhi Tesisatçı/Isıtma Ve Sıhhi Tesisatçı
- İmalat İşçisi
- Düz Dikiş Makineci

## GELECEĞİN MESLEKLERİ



444<sup>75 87</sup>  
İŞKUR  
İletişim Hattı

ALO  
170



TurkiyelisKurumu

[www.iskur.gov.tr](http://www.iskur.gov.tr)