

2025 YILI

İŞGÜCÜ PİYASASI ARAŞTIRMASI SONUÇLARI

KARS





İL DÜZEYİNDE İŞGÜCÜ TALEBİNİN EĞİLİMİNİ BELİRLİYORUZ



Kars ilinde **10 ve daha fazla** çalışanı olan **296 işyerinin** mevcut durumunu, işgücü ihtiyaçlarının özelliklerini, hangi mesleklerde işverenlerin eleman temininde güçlük çektiklerini ve işverenlerin 1 yıl sonraki işgücü tahminlerini ortaya koyuyoruz.

17 sektörde **2-9 ve 10-19** çalışanı olan işyerleri **Türkiye geneli** sonuç verecek şekilde **örnekleme yöntemi**, **il bazında** sonuç verecek şekilde ise **20 ve daha fazla** çalışanı olan Ankara, İstanbul, İzmir, Bursa, Kocaeli ve Antalya illerinde bulunan işyerleri örnekleme yöntemi, diğer 75 il (Ardahan, Bayburt, Gümüşhane, Hakkari, Kars, Kilis, ve Tunceli illeri 10+) **tam sayım yöntemi** ile araştırma kapsamına dahil edilmiştir.

Araştırma Takvimi:



14 Nisan-16 Mayıs 2025

296 işyerinden:



6 bin 694 çalışana ulaşıldı.



132 kişilik açık iş,



150 kişinin temininde güçlük çekildiği tespit edildi.

İŞYERLERİ VE MEVCUT İSTİHDAM



Kars ilinde 10 ve daha fazla çalışanı olan **296 işyerinde 6 bin 694 çalışan** tespit edildi.

En fazla işyeri olan ilk 3 sektör

Toptan ve perakende ticaret
%23,6

İnşaat
%23,3

İmalat
%13,5

En fazla çalışanı olan ilk 3 sektör

İnşaat
%19,7

Toptan ve perakende ticaret
%16,7

İmalat
%16



İşyerlerinin **%23,6'sı** olan Toptan ve Perakende Ticaret sektöründe, mevcut istihdamın **%16,7'si** çalışmaktadır.

Mevcut istihdamın **%30,2'si** kadın, **%69,8'i** erkeklerden oluşmaktadır.



%30,2



%69,8

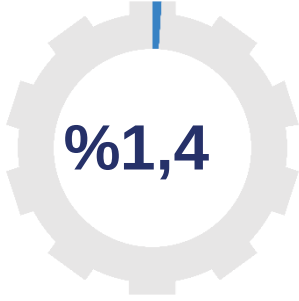


Çalışan kadınların **%24'ü idari ve destek hizmet faaliyetleri sektöründe** bulunmaktadır.

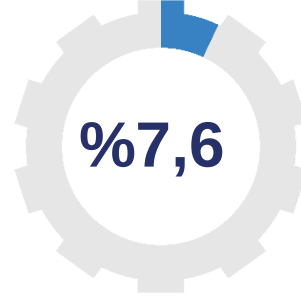
İdari ve destek hizmet faaliyetleri, eğitim ile insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri sektörlerinde Kadın çalışan sayısı erkeklerden fazladır.



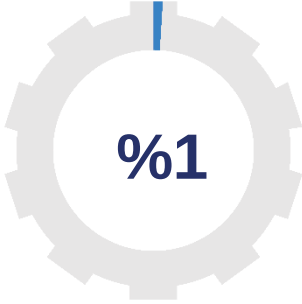
İhracat Yapan İşveren Oranı



Kısmi Süreli Çalışma Yapan İşveren Oranı



Uzaktan Çalışma Yapan İşyeri Oranı



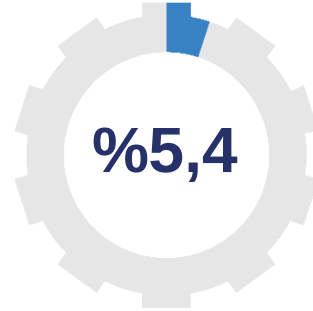
E-Ticaret Yapan İşyeri Oranı



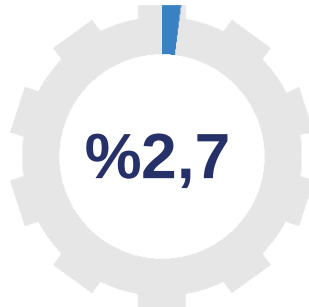
İş Süreçlerinde Dijital Teknolojiyi Kullanan İşyeri Oranı



Yeşil Dönüşüme İlişkin Sertifikası Olan İşyeri Oranı



AR-GE Çalışmaları Olan İşyeri Oranı

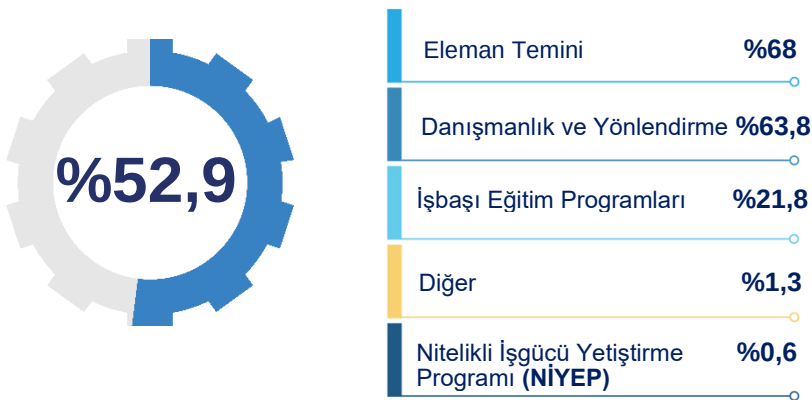




Bir Yıl İçinde Yatırım Planlayan İşyeri Oranı



İŞKUR Hizmetlerinden Yararlanan İşyeri Oranı





Kars ilinde 10 ve daha fazla çalışanı olan **34 işyerinde 132 kişilik açık iş** tespit edildi.

Açık işlerin sektörel dağılımı

İdari ve destek hizmet faaliyetleri
%49,2

Toptan ve perakende ticaret
%19,8

İmalat
%7,6

Açık işi olan işyeri oranı

Diğer hizmet faaliyetleri
%46,7

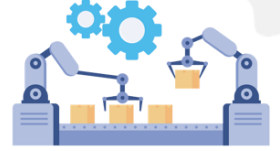
Ulaştırma ve depolama
%20

Toptan ve perakende ticaret
%16,4

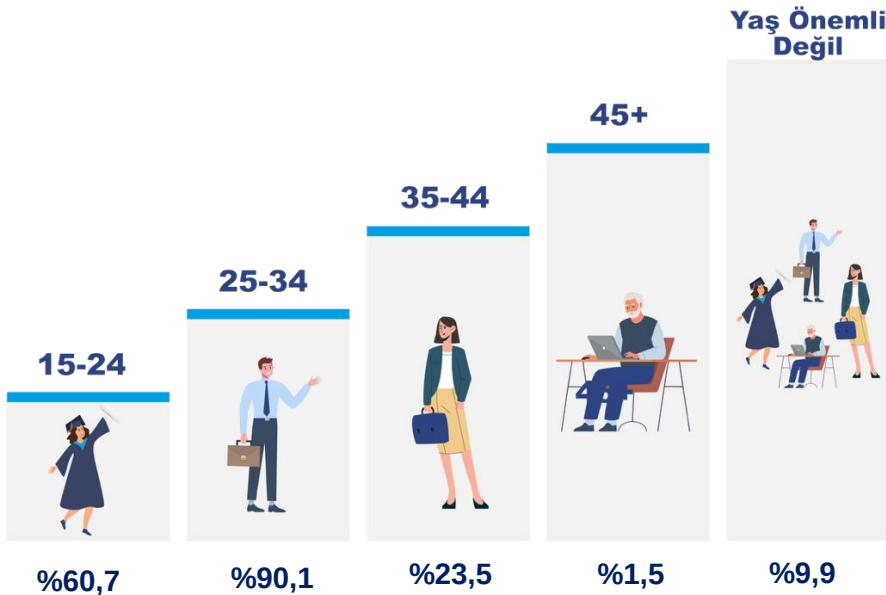


Toptan ve perakende ticaret sektöründe, işyerlerinin **%16,4'ünde açık iş** bulunmaktadır.

Açık işlerin **%19,8'i toptan ve perakende ticaret sektöründe** bulunmaktadır.



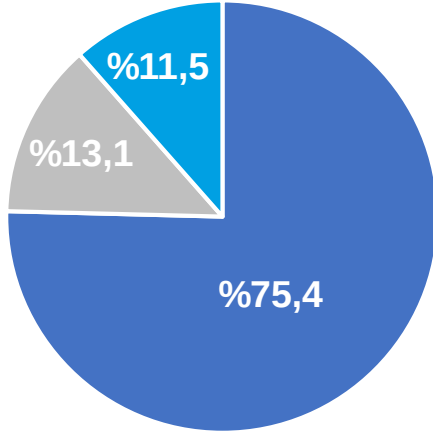
Açık İşlerin Yaş Grubuna Göre Dağılımı



Ücret Düzeyine Göre Açık İşler



İşverenler açık işlerin %11,5'inde asgari ücretin 2 katı ve üzerinde, %75,4'ünde ise asgari ücret düzeyinde ödeme yapmayı düşünmektedir.



- Asgari Ücret
- Asgari Ücret x 1,5
- Asgari Ücret x 2 ve Üzeri

En Fazla Açık İş Olan 10 Meslek ve Ücret Düzeyleri

	1	2	3
	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi	Asgari Ücret X 1,5 %61	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %39	Asgari Ücret %0
Kamyon Şoförü	Asgari Ücret X 1,5 %61,6	Asgari Ücret %38,4	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Beden İşçisi (Taşıma- Yükleme, Boşaltma)	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Aşçı	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Kasiyer	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Kamyonet Şoförü	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı)	Asgari Ücret X 1,5 %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Beden İşçisi(İnşaat)	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Ön Muhasebeci	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %66,4	Asgari Ücret X 1,5 %33,6	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Elektrikli Ev Aletleri Bakım ve Tamircisi	Asgari Ücret X 1,5 %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği ilk 3 beceri**; iletişim ve ifade becerisi, takım çalışması ile sorun çözme ve inisiyatif alabilme becerisidir.



En Fazla Açık İş Olan İlk 3 Meslekte İlk 5 Becerinin Sıralaması

Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi

- İletişim ve İfade Becerisi
- Takım Çalışması

Kamyon Şoförü

- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme

Beden İşçisi(Taşıma,Yükleme-Boşaltma)

- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
- İletişim ve İfade Becerisi
- Adaptasyon ve Esneklik
- Takım Çalışması
- Merak ve Yaşam Boyu Öğrenme

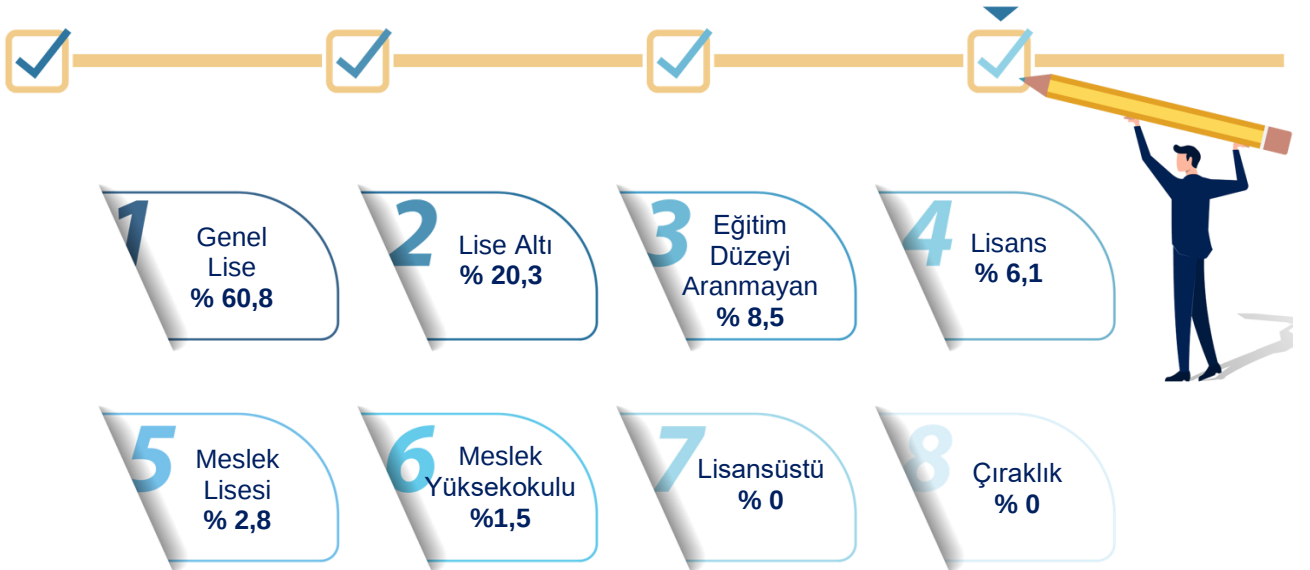
Açık İşlerde Öncelik Kriterleri ve En Çok Talep Edilen Meslekler



İşverenlerin açık işlerinde talep ettiği ilk 3 kriter; eğitim, iş tecrübesi, yeterli mesleki bilgidir.

(1) Eğitim	(2) İş Tecrübesi	(3) Yeterli Mesleki Bilgi	(4) Fiziki ve Bedensel Yeterlilik	(5) Mesleki Yeterlilik
Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi	Kamyon Şoförü	Kamyonet Şoförü	Beden İşçisi(Taşıma ,Yükleme- Boşaltma)	Makine Mühendisi
Elektrikli Ev Aletleri Bakım ve Tamircisi	Beden İşçisi(Taşıma ,Yükleme- Boşaltma)	Aşçı	Beden İşçisi (İnşaat)	İnşaat Mühendisi
Ön Muhasebeci	Aşçı	Kasiyer	Kasap	Elektrik Mühendisi
Çocuk Gelişimcisi	Kasiyer	Kamyonet Şoförü	Aşçı	Mimar
Bagaj Taşıyıcısı (Bellboy)	Kamyonet Şoförü	Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı)	Kurye	

Açık İşlerin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



Eğitim Düzeyi Aranmayan ve Yükseköğretim Düzeyinde Talep Edilen Meslekler

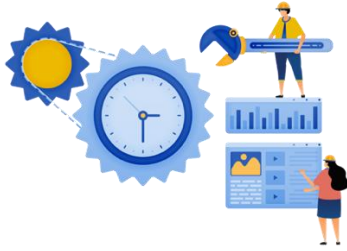
Yükseköğretim

- Ön Muhasebeci
- Çocuk Gelişimcisi
- Mimar
- Makine Mühendisi
- Elektrik Mühendisi



Eğitim Düzeyi Aranmayan

- Servis Elemanı (Garson)
- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
- Aşçı
- Peynir İmal İşçisi
- Mobilya Montajcısı



Cinsiyete Göre En Fazla Açık İş Olan Meslekler



- Kasiyer
- Aşçı
- Satış Elemanı/Danışmanı
- Çocuk Gelişimcisi
- Çaycı



- Kamyon Şoförü
- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
- Kamyonet Şoförü
- Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı)
- Beden İşçisi (İnşaat)



- Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi
- Ön Muhasebeci
- Aşçı
- Satış Danışmanı/Uzmanı
- İnşaat Mühendisi

Arama Kanalına Göre Açık İşler

- İŞKUR Aracılığıyla %92,2
- İnternet-Sosyal Medya %50,7
- Akraba-Eş Dost %43,1
- Kendi Çalışanlarım Aracılığıyla %36,4
- Gazete-İlan vb. %4,6



TEMİNİNDE GÜÇLÜK ÇEKİLEN MESLEKLER



Kars ilinde 10 ve daha fazla çalışanı olan **74 işyerinde 150 kişinin temininde güçlük çekildiği** tespit edildi.

Eleman Temininde En Fazla Güçlük Çeken İlk 5 Sektör

- 1 Madencilik ve Taş Ocakçılığı
- 2 Diğer Hizmet Faaliyetleri
- 3 Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri
- 4 İmalat
- 5 Toptan ve Perakende Ticaret



Eleman Temininde Güçlük Çeken İlk 10 Meslek, Sektörler ve Güçlük Çekme Nedenleri

Aşçı	%62,2'si Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması ve Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması
Ahşap Kalıpcı	%100'ü İnşaat sektöründe	Çalışma Ortam ve Şartlarının Beğenilmemesi
Reyon Görevlisi	%100'ü Toptan ve Perakende Ticaret sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması
Soğuk Demirci/Çelik Yapılandırmacı	%100'ü İnşaat sektöründe	Talep Edilen Ücretin Yüksek Olması ve Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması
Kamyonet Şoförü	%58,4'ü İmalat sektöründe	Çalışma Ortam ve Şartlarının Beğenilmemesi ve Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması
Kasap	%60'ı İmalat sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması
Makine Bakım Onarım Teknisyeni/Endüstriyel Mekanik Teknisyeni	%80'i İmalat sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması ve Bu Meslekte Yeterli Mezun Olmaması
Kamyon Şoförü	%51,1'i Toptan ve Perakende Ticaret sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması ve Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması
Lastik Tamircisi-Motorlu Taşıtlar	%100'ü Toptan ve Perakende Ticaret sektöründe	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması ve Çalışma Ortam ve Şartlarının Beğenilmemesi
Mobilya Montajcısı	%100'ü Toptan ve Perakende Ticaret sektöründe	Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması ve Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması

GELECEK DÖNEM İSTİHDAM EĞİLİMLERİ



Kars ilinde **1 yıl sonra işverenler 664 kişilik net istihdam artışı** beklemektedir.

Her **100 çalışanı olan işyerinde 9,9 kişilik istihdam artışı** beklenmektedir.

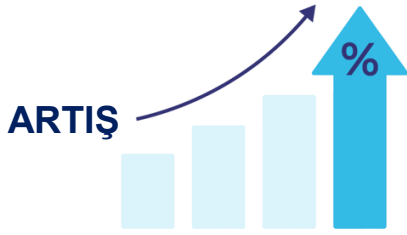


Sektörlerin Net İstihdam Değişim Oranları

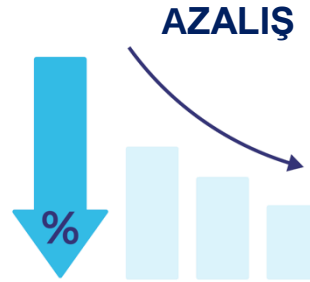
- | | |
|---|-------|
| ○ Madencilik ve Taş Ocakçılığı | %40 |
| ○ İdari ve Destek Hizmeti Faaliyetleri | %27,7 |
| ○ Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri | %12,5 |
| ○ Toptan ve Perakende Ticaret | %9 |



Net İstihdam Artışı / Azalışı Beklenen Meslekler

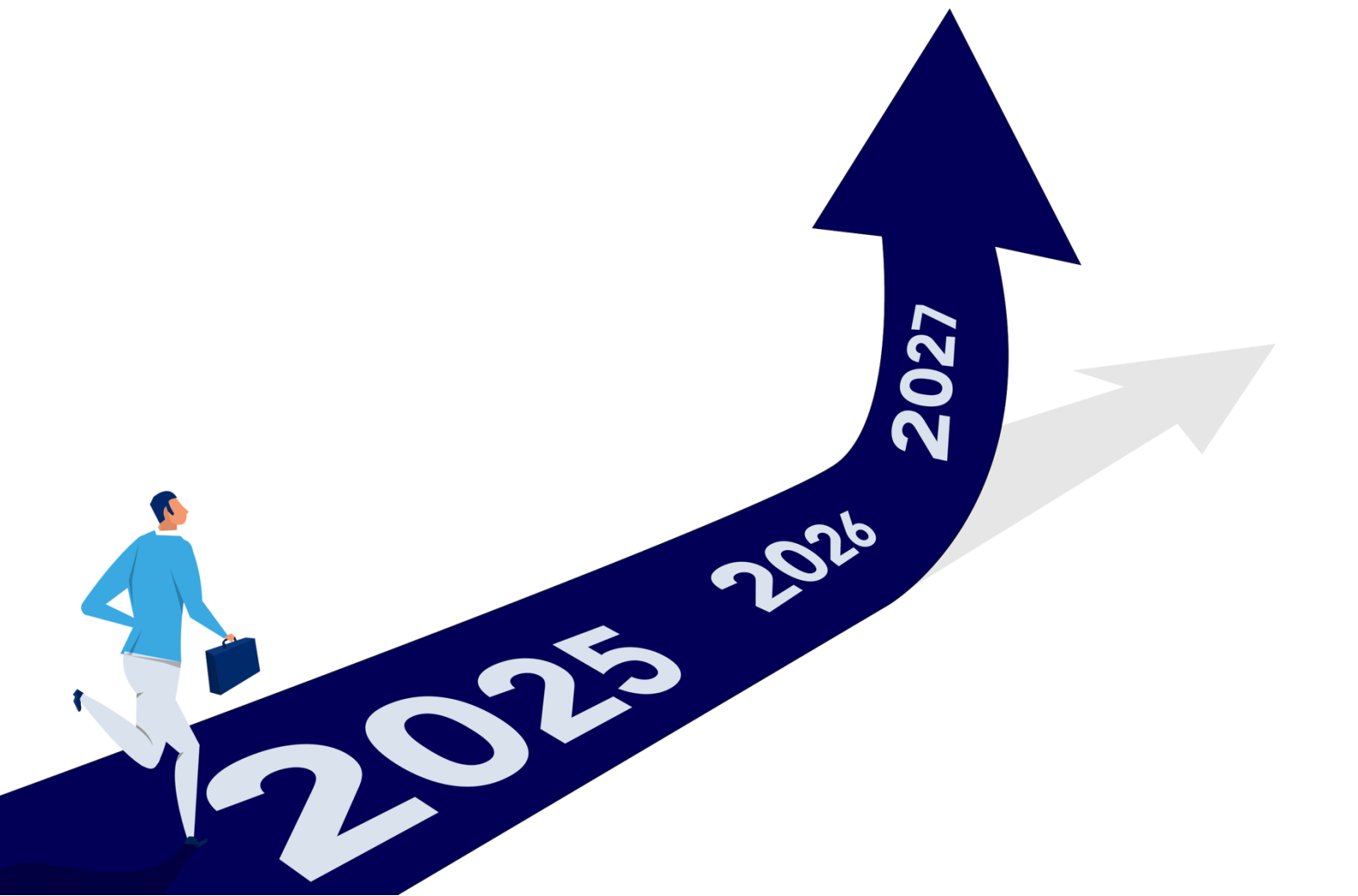


- Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi
- Beden işçisi (İnşaat)
- Satış Elemanı/Danışmanı
- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
- Sıvacı



- Dağıtım Elemanı (Gıda-İçecek)
- Et Kavurma İşçisi
- İnşaat Teknolojisi Teknikeri
- Mağaza Müdürü
- Otomotiv Boya Ustası

GELECEĞİN MESLEKLERİ



444^{75 87}
İŞKUR
İletişim Hattı

ALO
170



TurkiyelisKurumu

www.iskur.gov.tr