

# 2025 YILI

## İŞGÜCÜ PİYASASI ARAŞTIRMASI SONUÇLARI

### KIRIKKALE





## İL DÜZEYİNDE İŞGÜCÜ TALEBİNİN EĞİLİMİNİ BELİRLİYORUZ



Kırıkkale ilinde **20 ve daha fazla** çalışanı olan **207 işyerinin** mevcut durumunu, işgücü ihtiyaçlarının özelliklerini, hangi mesleklerde işverenlerin eleman temininde güçlük çektiklerini ve işverenlerin 1 yıl sonraki işgücü tahminlerini ortaya koyuyoruz.

17 sektörde **2-9 ve 10-19** çalışanı olan işyerleri **Türkiye geneli** sonuç verecek şekilde **örnekleme yöntemi**, **il bazında** sonuç verecek şekilde ise **20 ve daha fazla** çalışanı olan Ankara, İstanbul, İzmir, Bursa, Kocaeli ve Antalya illerinde bulunan işyerleri örnekleme yöntemi, diğer 75 il (Ardahan, Bayburt, Gümüşhane, Hakkari, Kars, Kilis, ve Tunceli illeri 10+) **tam sayım yöntemi** ile araştırma kapsamına dahil edilmiştir.

### Araştırma Takvimi:



14 Nisan-16 Mayıs 2025

### 207 işyerinden:



17 bin 744 çalışana ulaşıldı.



350 kişilik açık iş,



546 kişinin temininde güçlük çekildiği tespit edildi.

# İŞYERLERİ VE MEVCUT İSTİHDAM



Kırıkkale ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **207 işyerinde 17 bin 744 çalışan** tespit edildi.

## En fazla işyeri olan ilk 3 sektör

İmalat  
%26,6

Toptan ve  
perakende  
ticaret  
%24,2

İnşaat  
%12,6

## En fazla çalışanı olan ilk 3 sektör

İmalat  
%49,9

Toptan ve  
perakende  
ticaret  
%15,1

İdari ve destek  
hizmet  
faaliyetleri  
%13,5



İşyerlerinin %26,6'sı olan İmalat sektöründe, mevcut istihdamın %49,9'u çalışmaktadır.

Mevcut istihdamın %25,6'sı kadın, %74,4'ü erkeklerden oluşmaktadır.



**%25,6**



**%74,4**



Çalışan kadınların %31'i imalat sektöründe bulunmaktadır.

Eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri ile mesleki, bilimsel ve teknik faaliyetler sektörlerinde kadın çalışan sayısı erkeklerden fazladır.



**İhracat Yapan İşveren Oranı**



**Kısmi Süreli Çalışma Yapan İşveren Oranı**



**Uzaktan Çalışma Yapan İşyeri Oranı**



**E-Ticaret Yapan İşyeri Oranı**



**İş Süreçlerinde Dijital Teknolojiyi Kullanan İşyeri Oranı**



**Yeşil Dönüşüme İlişkin Sertifikası Olan İşyeri Oranı**



**AR-GE Çalışmaları Olan İşyeri Oranı**

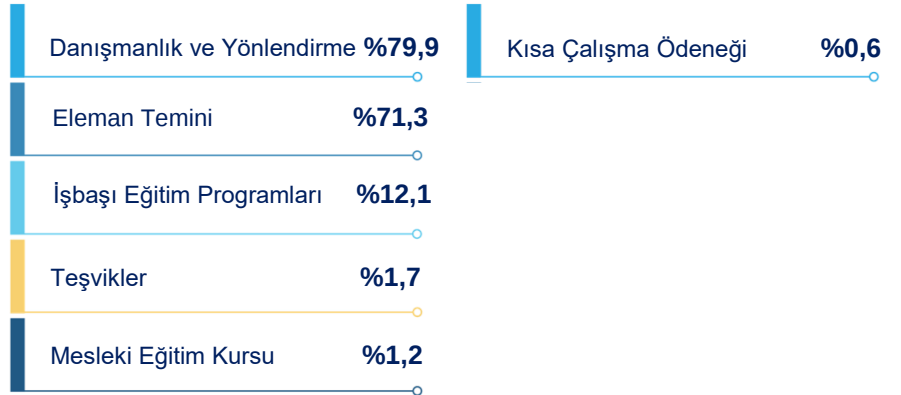




## Bir Yıl İçinde Yatırım Planlayan İşyeri Oranı



## İŞKUR Hizmetlerinden Yararlanan İşyeri Oranı





Kırıkkale ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **43 işyerinde 350 kişilik açık iş** tespit edildi.

## Açık işlerin sektörel dağılımı

İmalat  
%67,5

Toptan ve  
perakende  
ticaret  
%14

Mesleki, bilimsel  
ve teknik  
faaliyetler  
%7,1

## Açık işi olan işyeri oranı

Diğer hizmet  
faaliyetleri  
%50

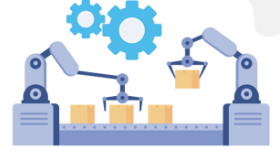
İmalat  
%40,7

Konaklama ve  
yiyecek hizmeti  
faaliyetleri  
%30

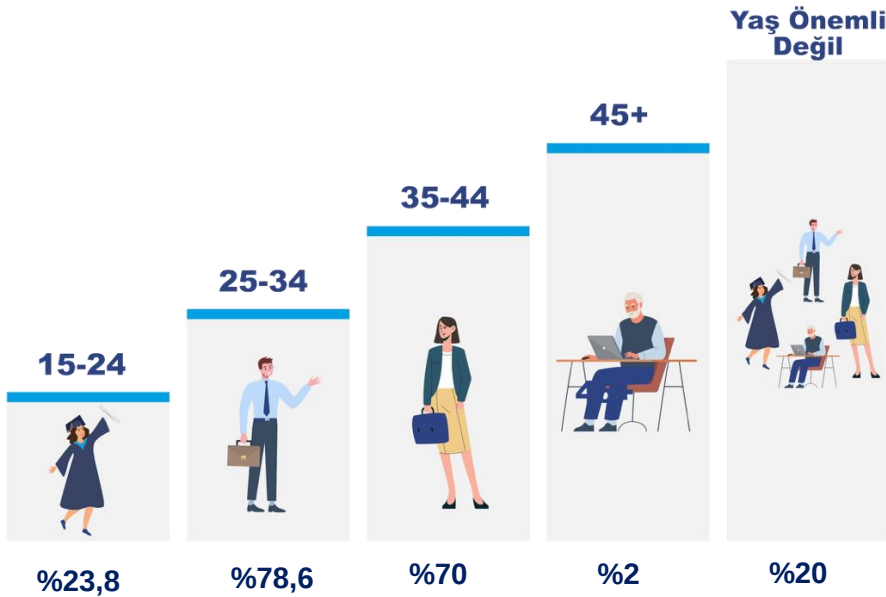


Diğer hizmet faaliyetleri sektöründe, işyerlerinin **%50'sinde açık iş** bulunmaktadır.

Açık işlerin **%67,5'i imalat sektöründe** bulunmaktadır.



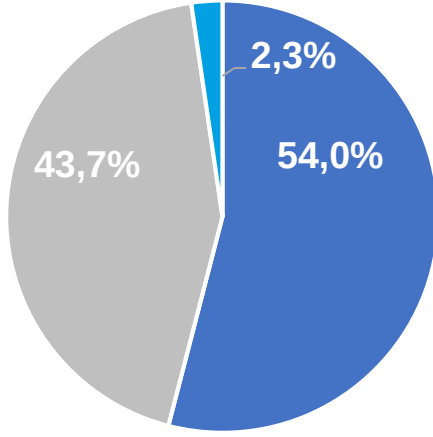
## Açık İşlerin Yaş Grubuna Göre Dağılımı



## Ücret Düzeyine Göre Açık İşler



İşverenler açık işlerin %2,3'ünde asgari ücretin 2 katı ve üzerinde, %54'ünde ise asgari ücret düzeyinde ödeme yapmayı düşünmektedir.



- Asgari Ücret
- Asgari Ücret x 1,5
- Asgari Ücret x 2 ve Üzeri

## En Fazla Açık İş Olan 10 Meslek ve Ücret Düzeyleri

|                                         | 1                          | 2                           | 3                               |
|-----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
|                                         | Asgari Ücret X 1,5<br>%100 | Asgari Ücret<br>%0          | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı       | Asgari Ücret<br>%100       | Asgari Ücret X 1,5<br>%0    | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş          | Asgari Ücret X 1,5<br>%100 | Asgari Ücret<br>%0          | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| Kaynakçı                                | Asgari Ücret X 1,5<br>%100 | Asgari Ücret<br>%0          | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi        | Asgari Ücret<br>%92,9      | Asgari Ücret X 1,5<br>%7,1  | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| Satış Elemanı / Danışmanı               | Asgari Ücret<br>%58,3      | Asgari Ücret X 1,5<br>%41,7 | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma) | Asgari Ücret<br>%100       | Asgari Ücret X 1,5<br>%0    | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| Kalıpçı-Pres                            | Asgari Ücret<br>%100       | Asgari Ücret X 1,5<br>%0    | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| Güneş Enerji Sistemleri İmal Ustası     | Asgari Ücret<br>%100       | Asgari Ücret X 1,5<br>%0    | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| Bilgisayarlı Makine (CNC Operatörü )    | Asgari Ücret<br>%62,5      | Asgari Ücret X 1,5<br>%37,5 | Asgari Ücret X 2 ve Üzeri<br>%0 |
| CNC Torna Tezgahı Operatörü             |                            |                             |                                 |



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği ilk 3 beceri**; takım çalışması, sorun çözme ve inisiyatif alabilme ve iletişim ve ifade becerisidir.



### En Fazla Açık İş Olan İlk 3 Meslekte Beceri Sıralaması

#### Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı

- Takım çalışması
- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
- Merak ve Yaşam Boyu Öğrenme

#### Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş

- Takım Çalışması
- Adaptasyon ve Esneklik
- Analitik Düşünme
- Merak ve Yaşam Boyu Öğrenme
- Çevre Bilinci, Su ve Enerji Tasarrufu

#### Kaynakçı

- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
- Takım Çalışması
- Yönetim ve Organizasyonel Beceriler

## Açık İşlerde Öncelik Kriterleri ve En Çok Talep Edilen Meslekler



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği ilk 3 kriter**; iş tecrübesi, fiziki ve bedensel yeterlilik ve yeterli mesleki bilgidir.

| (1)<br>İş Tecrübesi                 | (2)<br>Fiziki ve Bedensel Yeterlilik    | (3)<br>Yeterli Mesleki Bilgi        | (4)<br>Eğitim                           | (5)<br>Meslek Sertifikaları      | (6)<br>Yabancı Dil |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|--------------------|
| Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı   | Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı       | Kaynakçı                            | Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı       | Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi | Kimya Mühendisi    |
| Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş      | Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş          | Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi    | Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş          | Hasta ve Yaşlı Bakım Elemanı     |                    |
| Kaynakçı                            | Kaynakçı                                | Bilgisayarlı Makine (CNC Operatörü) | Güneş Enerji Sistemleri İmal Ustası     | Şoför (Yolcu Taşıma)             |                    |
| Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi    | Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma) | Kalıpçı-Pres                        | Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma) | Kaynakçı                         |                    |
| Bilgisayarlı Makine (CNC Operatörü) | Güneş Enerji Sistemleri İmal Ustası     | Satış Elemanı / Danışmanı           | CNC Freze Tezgahı Operatörü             | Satış Elemanı / Danışmanı        |                    |

### Açık İşlerin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



## Yükseköğretim Düzeyinde ve Eğitim Düzeyi Aranmayan Mesleklerde Açık İşler

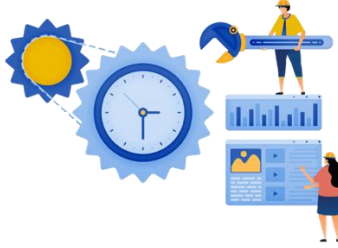
### Yükseköğretim

- Kimya Mühendisi
- İnşaat Mühendisi
- İnşaat Teknolojisi Teknikeri
- Diğer Öğretmenler



### Eğitim Düzeyi Aranmayan

- Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş
- Kaynakçı
- Satış Elemanı / Danışmanı
- Kalıpçı-Pres
- CNC Torna Tezgahı Operatörü



## Cinsiyete Göre En Fazla Açık İş Olan Meslekler



- Satış Elemanı / Danışmanı
- Temizlik Görevlisi
- Bulaşıkçı (Stevard)



- Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı
- Kaynakçı
- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
- Bilgisayarlı Makine (CNC Operatörü )
- Kalıpçı-Pres



- Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş
- Çağrı Merkezi Müşteri Temsilcisi
- Güneş Enerji Sistemleri İmal Ustası
- Servis Elemanı (Garson)
- Satış Elemanı / Danışmanı

## Arama Kanalına Göre Açık İşler

- |                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| ○ İŞKUR Aracılığıyla              | %91,1 |
| ○ İnternet-Sosyal Medya           | %50,8 |
| ○ Kendi Çalışanlarım Aracılığıyla | %35   |
| ○ Akraba-Eş Dost                  | %27,8 |
| ○ Özel İstihdam Büroları          | %11,2 |
| ○ Gazete-İlan vb.                 | %1,7  |



# TEMİNİNDE GÜÇLÜK ÇEKİLEN MESLEKLER



Kırıkkale ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **52 işyerinde 546 kişinin temininde güçlük çekildiği** tespit edildi.

## Eleman Temininde En Fazla Güçlük Çeken İlk 5 Sektör

- Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri
- İmalat
- Ulaştırma ve Depolama
- İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri
- Toptan ve Perakende Ticaret



## Eleman Temininde Güçlük Çeken İlk 10 Meslek, Sektörler ve Güçlük Çekme Nedenleri

|                                          |                          |                                                                                                              |
|------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş           | %100'ü İmalat sektöründe | Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması<br>Aranılan tecrübeye eleman bulunamaması      |
| Mobilya İmalatçısı/Mobilyacı             | %100'ü İmalat sektöründe | Bu meslekte işe yeterli başvuru yapılmaması<br>Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması |
| Mobilya Döşeme İşçisi                    | %100'ü İmalat sektöründe | Bu meslekte işe yeterli başvuru yapılmaması<br>Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması |
| Plastik Enjeksiyon Üretim Elemanı        | %100'ü İmalat sektöründe | Bu meslekte işe yeterli başvuru yapılmaması<br>Çalışma ortam ve şartlarının beğenilmemesi                    |
| Kaynakçı                                 | %100'ü İmalat sektöründe | Bu meslekte yeterli mezun olmaması<br>Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması          |
| Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)  | %100'ü İmalat sektöründe | Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması<br>Çalışma ortam ve şartlarının beğenilmemesi                    |
| Geri Dönüşüm İşçisi                      | %100'ü İmalat sektöründe | Bu meslekte işe yeterli başvuru yapılmaması<br>Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması |
| Bilgisayarlı Makine (CNC Operatörü )     | %100'ü İmalat sektöründe | Gerekli Mesleki Beceriye/Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması<br>Aranılan tecrübeye eleman bulunamaması        |
| Mobilya Döşeme Dikim İşçisi              | %100'ü İmalat sektöründe | Bu meslekte işe yeterli başvuru yapılmaması<br>Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması |
| Enjeksiyon Pres Döküm Makinesi Operatörü | %100'ü İmalat sektöründe | Bu meslekte işe yeterli başvuru yapılmaması<br>Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması |

# GELECEK DÖNEM İSTİHDAM EĞİLİMLERİ



Kırıkkale ilinde **1 yıl sonra işverenler 1.180 kişilik net istihdam artışı** beklemektedir.

Her **100 çalışanı olan işyerinde 6,7 kişilik istihdam artışı** beklenmektedir.

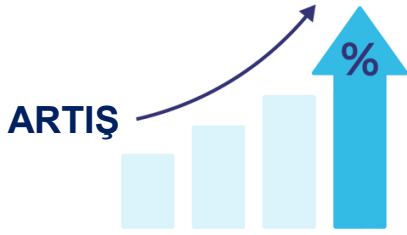


## Sektörlerin Net İstihdam Değişim Oranları

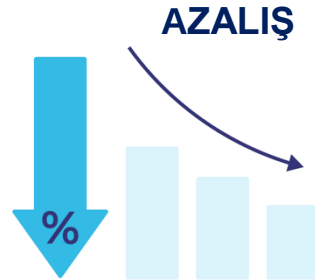
- |                                             |       |
|---------------------------------------------|-------|
| ○ Madencilik ve taş ocaklığı                | %85,4 |
| ○ Bilgi ve iletişim                         | %36,5 |
| ○ Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri | %17,4 |
| ○ Ulaştırma ve depolama                     | %11,2 |



## Net İstihdam Artışı / Azalışı Beklenen Meslekler

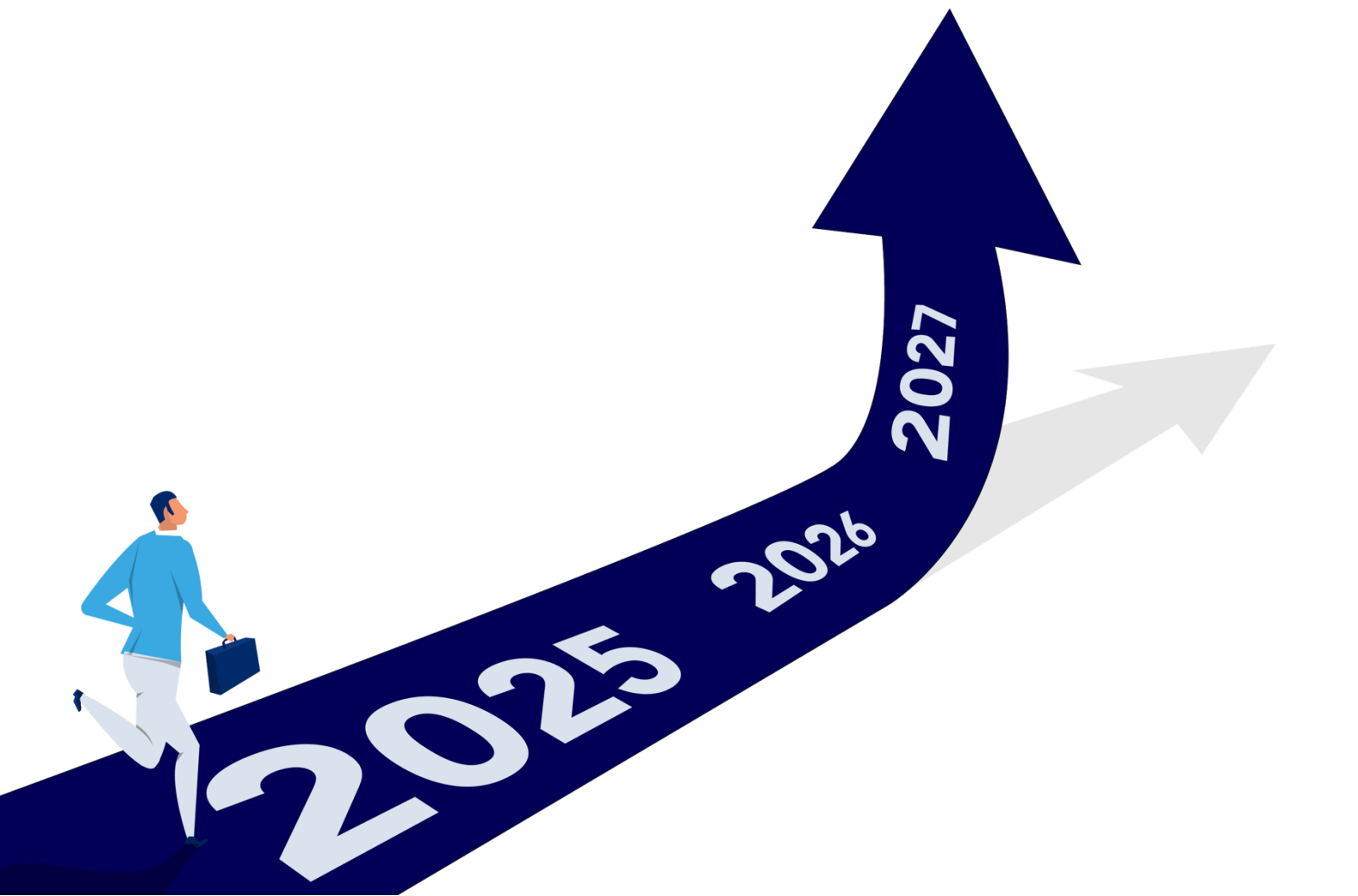


- CNC Torna Tezgahı Operatörü
- Makineci (Dikiş)
- Sıcak Metal Şekillendirme İşçisi
- Bilgisayarlı Makine (CNC Operatörü )
- Kaynakçı



- İnşaat Ustası
- Nezaretçi Ve Ustabaşı/Formen (İnşaat İşleri)
- Soğutma Ve Havalandırma Teçhizatı Tecritçisi
- Isı Yalıtımcısı/İzolasyoncu (Sanayi Tipi Kazan-Boru)
- Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı)

## GELECEĞİN MESLEKLERİ



444<sup>75 87</sup>  
İŞKUR  
İletişim Hattı

ALO  
170



TurkiyelisKurumu

[www.iskur.gov.tr](http://www.iskur.gov.tr)