

2025
4. Çeyrek

AÇIK İŞ İSTATİSTİKLERİ

Araştırması Sonuçları

GİRİŞ

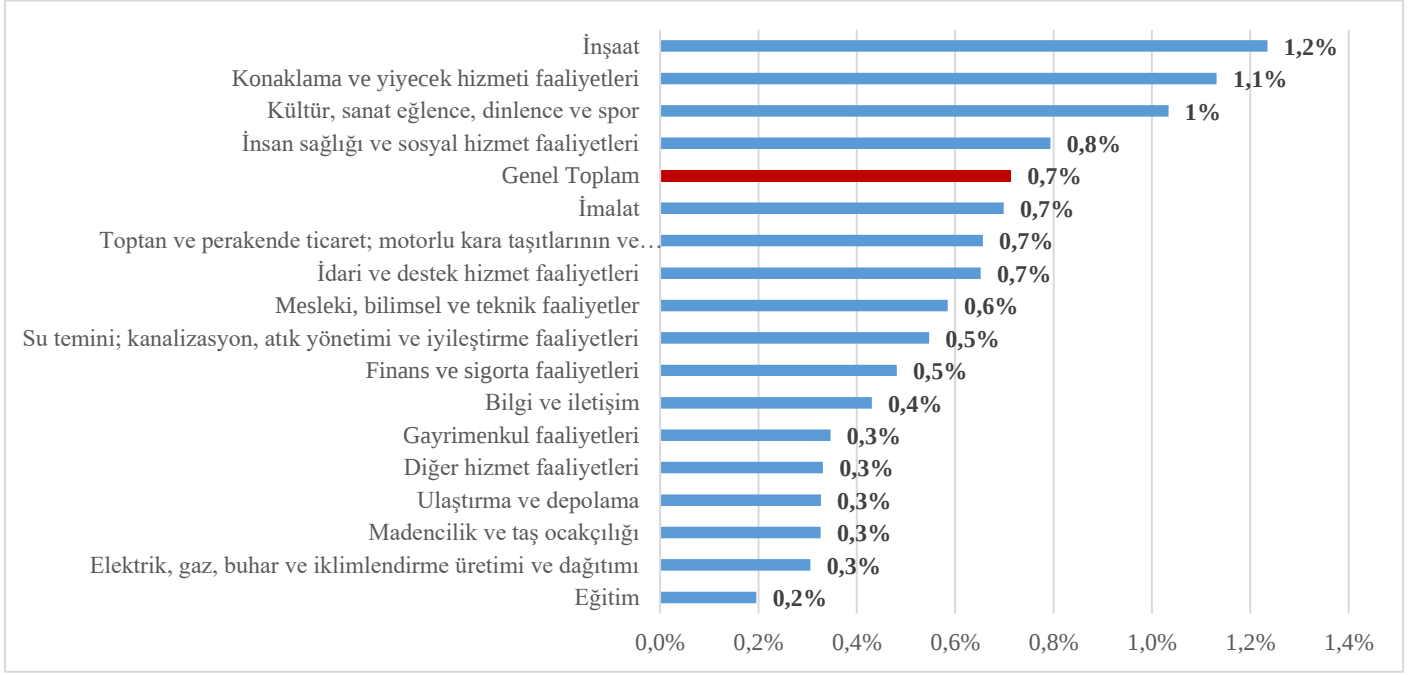
- ❖ Türkiye İş Kurumu (İŞKUR), 2022-2026 Resmi İstatistik Programı (RİP) bağlamında; Türkiye genelini yansıtan açık iş istatistiklerinin derlenmesi görevini ifa etmektedir. Araştırma kapsamında elde edilen veriler ışığında hazırlanan rapor, Resmi İstatistik Programı'nda belirtilen tarihte kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Diğer taraftan, söz konusu veriler Avrupa Birliği İstatistik Ofisi (EUROSTAT) ile uyumlu olup veriler EUROSTAT nezdinde yayımlanmaktadır¹.
- ❖ Açık İş İstatistikleri Araştırması, her yılın dört çeyreğini kapsayacak şekilde 2014 yılının son çeyreğinden itibaren yürütülen panel bir çalışmadır. Bu minvalde; referans günü, çeyreklik dönemlerin ortasındaki ayın son günü kabul edilmektedir. Baz alınan referans günü çerçevesinde, ilgili çeyreği yansıtan veriler derlenmektedir. Bununla birlikte, araştırma örneklemine Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) işbirliği ile belirlenen 1+ istihdamlı işletmeler dâhil edilmektedir.
- ❖ Açık İş İstatistikleri Araştırması kapsamında 17-28 Kasım 2025 tarihleri arasında Türkiye genelinde örnekleme yer alan 1+ istihdamlı **16 bin 375 işletme ile iletişime geçilmiştir**². Söz konusu işletmelerden 13 bin 207'sine (%80,7) soru formu uygulanmıştır. Bu bağlamda, Türkiye genelinde 3 milyon 329 bin 100 işletmeyi kapsayan veri derlenmiştir.
- ❖ Araştırma kapsamında açık iş kavramı; henüz ortaya çıkmış ve doldurulmamış ya da açık olmak üzere olan, işverenin işletmesi dışından uygun bir aday bulmak amacıyla aktif adımlar atmakta olduğu ve daha fazla adım atmaya hazırlandığı, işveren tarafından hemen ya da belirli bir dönem içerisinde doldurulmak istenen ücretli bir iş şeklinde ifade edilmektedir. Açık iş oranı ise, açık iş sayısının açık iş sayısı ile çalışan sayısı toplamına oranlanmasıyla elde edilmektedir.
- ❖ Araştırma kapsamında, 2025 yılı 4. çeyreğinde Türkiye genelinde (1+ istihdamlı) işletmelerde toplam **130 bin 427 açık iş olduğu tespit edilmiştir**. 1-9 çalışanı olan işletmelerde toplam **43 bin 21 açık iş**, 10 ve daha fazla çalışanı olan işletmelerde ise **87 bin 406 açık iş olduğu görülmüştür**.
- ❖ Açık iş sayısı, bir önceki yılın aynı dönemine (2024 4. çeyrek 124 bin 29) kıyasla **%5,2 oranında** artmıştır.
- ❖ Açık işlerin geçen yılın aynı dönemine göre en çok arttığı sektörlerin başında “İnşaat”, “İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri” ve “İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri” sektörleri gelmektedir.

¹ <https://ec.europa.eu/eurostat/data/database>

² Açık İş İstatistikleri Araştırması'nın kapsamı; önceki yıllarda 10 ve daha fazla çalışanı olan işletmeler iken 2021 yılı 1. çeyrekte ilk defa araştırmanın çerçevesi genişletilerek 1-9 çalışanı olan işletmeler de araştırma kapsamına alınmıştır.

AÇIK İŞ VERİLERİ

Şekil 1: Sektörler İtibarıyla Açık İş Oranı (%) (1+ İstihdamlı)



Kaynak: 2025 Yılı 4. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

- ❖ Araştırma kapsamında yer alan **17 sektörden 4'ünün açık iş oranı Türkiye genelinin üzerinde iken, 13 sektörün açık iş oranı genel ortalamanın altında kalmıştır.**
- ❖ 2025 yılı 4. çeyrek itibarıyla en yüksek açık iş oranı %1,2 ile “İnşaat” sektöründedir. Bu sektörü, %1,1’lik açık iş oranı ile “Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri” ve %1’lik açık iş oranı ile “Kültür, Sanat Eğlence, Dinlence ve Spor” sektörü takip etmektedir (Şekil 1). Açık iş oranı en yüksek olan “İnşaat” sektöründe en fazla aranan meslekler sırasıyla; Sıhhi Tesisatçı, Diğer İmalat ve İlgili İşçiler (Elle), İnşaat İşçisi, Temizlik Görevlisi ve Paketleme İşçisi iken “Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri” sektöründe en fazla aranan meslekler sırasıyla; Servis Elemanı (Garson), Mutfak Görevlisi, Servis Komisi, Kasiyer ve Motosikletli Kurye meslekleridir. Açık iş oranı en yüksek üçüncü sektör olan “Kültür, Sanat Eğlence, Dinlence ve Spor” sektöründe ise en çok aranan meslekler sırasıyla Kafe, Bar ve Snack Bar İşletmecisi (Kendi İşletmesinde Çalışanlar), Satış Görevlisi, Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma), Temizlik Görevlisi ve Spor Yöneticisi meslekleridir.
- ❖ Araştırma kapsamında; tüm açık işler içerisinde %7,9 oranı ile en fazla açık işin olduğu meslek “**Temizlik Görevlisi**” mesleğidir. Söz konusu mesleği takip eden diğer meslekler ise sırasıyla; “Servis Elemanı (Garson)”, “Sıhhi Tesisatçı”, “Diğer İmalat ve İlgili İşçiler (Elle)”, “Kaynakçı”, “İnşaat İşçisi”, “Mermer İşçisi”, “Ön Muhasebeci”, “Paketleme İşçisi” ve “Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)” meslekleridir. Türkiye genelinde 2025 yılı 4. çeyrek itibarıyla açık işlerin %33,9’u bu mesleklerde bulunmaktadır.

Tablo 1: 2025 Yılı 4. Çeyrek Temel Verileri (1+ İstihdamlı)

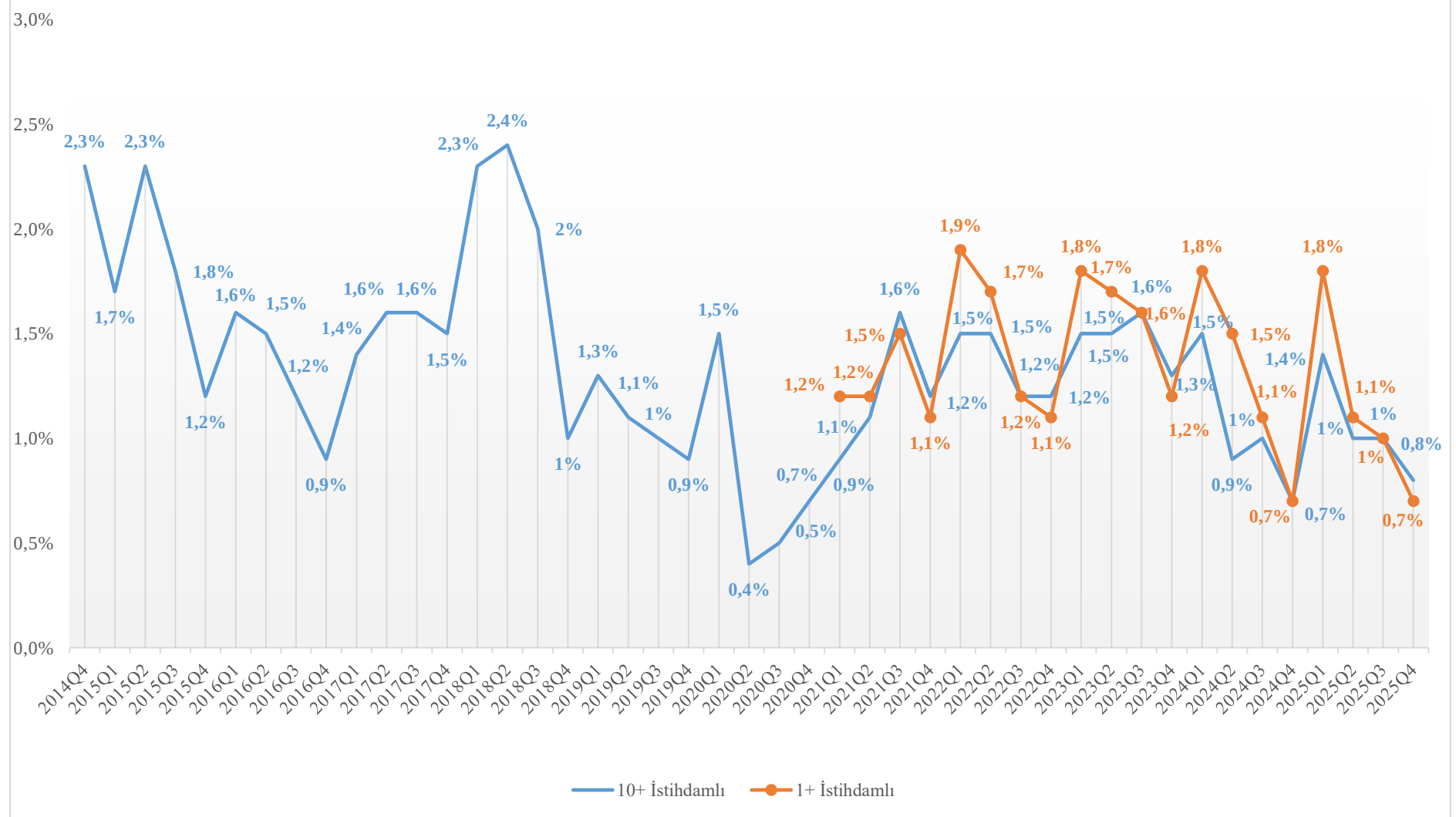
Ekonomik Faaliyet	2025 Dördüncü Çeyrek			
	Çalışan Sayısı	Açık İş Sayısı	Açık İş Oranı	Açık İş Dağılımı ³
İmalat	4.477.895	31.494	0,7%	24,1%
İnşaat	2.041.961	25.528	1,2%	19,6%
Toptan ve Perakende Ticaret	3.352.480	22.142	0,7%	17,0%
İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	2.337.517	15.335	0,7%	11,8%
Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	1.271.217	14.550	1,1%	11,2%
İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	609.822	4.877	0,8%	3,7%
Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	817.197	4.808	0,6%	3,7%
Ulaştırma ve Depolama	1.362.423	4.467	0,3%	3,4%
Bilgi ve İletişim	331.124	1.431	0,4%	1,1%
Diğer Hizmet Faaliyetleri	356.522	1.184	0,3%	0,9%
Finans ve Sigorta Faaliyetleri	227.011	1.098	0,5%	0,8%
Kültür, Sanat Eğlence, Dinlence ve Spor	98.076	1.024	1%	0,8%
Eğitim	405.204	795	0,2%	0,6%
Gayrimenkul Faaliyetleri	173.481	603	0,3%	0,5%
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	119.057	390	0,3%	0,3%
Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri	65.891	362	0,5%	0,3%
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtım	110.298	338	0,3%	0,3%
Genel Toplam	18.157.175	130.427	0,7%	100%

Kaynak: 2025 Yılı 4. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

- 2025 yılı 4. çeyreğinde Türkiye genelinde 1+ istihdamlı işletmelerde en fazla açık iş **31 bin 494** ile “İmalat” sektöründe olup, **tüm açık işlerin %24,1’i bu sektördedir.**
- “İmalat” sektöründen sonra en fazla açık iş sırası ile “İnşaat” ile “Toptan ve Perakende Ticaret” sektörlerindedir. “İnşaat” sektöründe 25 bin 528 kişilik, “Toptan ve Perakende Ticaret” sektöründe ise 22 bin 142 kişilik açık iş tespit edilmiştir.
- 2025 yılı 4. çeyreği itibarıyla Türkiye genelindeki **açık işlerin %60,7’si; “İmalat”, “İnşaat” ile “Toptan ve Perakende Ticaret”** sektörlerindedir.
- 2025 yılı 4. çeyreğinde Türkiye genelinde 1+ istihdamlı işletmelerde açık iş oranı %0,7 olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, 1-9 çalışanı olan işletmelerde de açık iş oranı %0,6 olarak gerçekleşmiştir.
- Diğer taraftan, 2025 yılı 4. çeyreğinde Türkiye genelinde 10 ve daha fazla kişi istihdam eden işletmelerde açık iş oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 0,1 puan artarak %0,8 olarak gerçekleşmiştir.

³ Açık İş Dağılımı, sektörel bazda açık iş sayısının toplam açık iş sayısına oranlanması ile elde edilmiştir.

Şekil 2: Çeyreklikler İtibarıyla Açık İş Oranları



Kaynak: Açık İş İstatistikleri Araştırmaları, İŞKUR

Not: 1+ istihdamlı işletmeler araştırma kapsamına 2021 1. çeyrekte alınmıştır.

AÇIK İŞLERDE TALEP EDİLEN BECERİLER

Uluslararası Meslek Sınıflandırması (ISCO-08)'na göre tasnif edilen ana meslek grupları, talep ettikleri beceri düzeylerine göre aşağıda bulunan Tablo-2'de numaralandırılarak sıralanmıştır.

Tablo 2: Meslek Gruplarına Göre Beceri Düzeyleri (1-En Fazla Talep Edilen Beceri, 5-En Az Talep Edilen Beceri)

Meslek Grupları/Beceriler	Bireysel Beceri	İletişim Becerisi	Problem Çözme Becerisi	Sosyal Beceri	Teknik Beceri
Büro Hizmetlerinde Çalışan Elemanlar	3	1	2	5	4
Hizmet ve Satış Elemanları	1	3	2	5	4
Nitelik Gerektirmeyen Meslekler	1	3	2	4	5
Nitelikli Tarım, Ormancılık ve Su Ürünleri Çalışanları	2	4	3	5	1
Profesyonel Meslek Mensupları	3	5	2	4	1
Sanatkârlar ve İlgili İşlerde Çalışanlar	1	2	4	3	5
Teknisyenler, Teknikerler ve Yardımcı Profesyonel Meslek Mensupları	2	1	3	5	4
Tesis ve Makine Operatörleri ve Montajcılar	2	5	3	4	1
Yöneticiler	2	3	1	4	5
Genel Toplam	1	3	2	4	5

Kaynak: 2025 Yılı 4. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

GELECEK DÖNEM İSTİHDAM EĞİLİMLERİ

- ❖ Türkiye genelinde 1+ istihdamlı işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **mal ve hizmet üretiminin artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %72** iken, işletmelerin **%9,1'i ise mal ve hizmet üretiminin azalacağını** öngörmüştür. İşletmelerin **%18,9'u** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ Bununla birlikte, Türkiye genelinde 1-9 çalışanı olan işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **mal ve hizmet üretiminin artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %72,4** iken, işletmelerin **%9'u ise mal ve hizmet üretiminin azalacağını** öngörmüştür. İşletmelerin **%18,6'sı** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ 10 ve üzeri çalışanı olan işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **mal ve hizmet üretiminin artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %67** iken, işletmelerin **%10,6'sı ise mal ve hizmet üretiminin azalacağını** öngörmüştür. İşletmelerin **%22,4'ü** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ Yine 1+ istihdamlı işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **toplam istihdamın artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %78,6** iken, işletmelerin **%4,9'u ise toplam istihdamın azalacağını** öngörmüştür. Bununla birlikte, işletmelerin **%16,5'i** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ 1-9 çalışanı olan işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **toplam istihdamın artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %79,4** iken, işletmelerin **%4,6'sı ise toplam istihdamın azalacağını** öngörmüştür. Bununla birlikte, işletmelerin **%16'sı** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.
- ❖ 10 ve üzeri çalışanı olan işletmeler içerisinde gelecek 3 ay içerisinde **toplam istihdamın artacağı ile korunacağını öngören işletmelerin toplam oranı %67,9** iken, işletmelerin **%8,4'ü ise toplam istihdamın azalacağını** öngörmüştür. Bununla birlikte, işletmelerin **%23,7'si** ise konuya ilişkin olarak herhangi bir fikirlerinin olmadığını belirtmiştir.

Tablo 4: Sektörlere Göre Mal ve Hizmet Üretim Beklentisi (1+ İstihdamlı)

Ekonomik Faaliyet	Korunacak/Artacak	Azalacak	Fikrim Yok
Bilgi ve İletişim	80,2%	4,2%	15,6%
Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	79,2%	5%	15,7%
İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	78,6%	3,8%	17,5%
Eğitim	78,1%	7%	14,9%
Kültür, Sanat Eğlence, Dinlence ve Spor	75,6%	8,6%	15,8%
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı	75,1%	3,5%	21,4%
Finans ve Sigorta Faaliyetleri	74,1%	5,8%	20,1%
Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	72%	12,3%	15,7%
Diğer Hizmet Faaliyetleri	72%	10,1%	18%
Gayrimenkul Faaliyetleri	71,6%	7,1%	21,3%
İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	71,4%	10%	18,6%
Ulaştırma ve Depolama	71,1%	8%	20,9%
Toptan ve Perakende Ticaret	71%	10,3%	18,7%
İnşaat	70,5%	8,4%	21,1%
İmalat	69,8%	9,9%	20,3%
Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri	64,9%	13,8%	21,3%
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	60,2%	13%	26,8%
Genel Toplam	72%	9,1%	18,9%

Kaynak: 2025 Yılı 4. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

Tablo 5: Sektörlere Göre Toplam İstihdam Beklentisi (1+ İstihdamlı)

	Korunacak/Artacak	Azalacak	Fikrim Yok
Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler	84,4%	3%	12,6%
Finans ve Sigorta Faaliyetleri	84%	4,1%	11,9%
İnsan Sağlığı ve Sosyal Hizmet Faaliyetleri	83,5%	3,4%	13,2%
Diğer Hizmet Faaliyetleri	83,2%	3,4%	13,4%
Gayrimenkul Faaliyetleri	82,8%	3,3%	13,8%
Bilgi ve İletişim	81,7%	2,6%	15,7%
Eğitim	80,6%	3,5%	15,9%
Kültür, Sanat Eğlence, Dinlence ve Spor	79,8%	5,5%	14,7%
Toptan ve Perakende Ticaret	79,1%	5,1%	15,8%
Ulaştırma ve Depolama	78%	4,5%	17,6%
Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri	77,8%	6%	16,2%
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı	76,9%	2,1%	20,9%
İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri	74,9%	5,2%	20%
İnşaat	74,4%	6,2%	19,5%
İmalat	73,9%	6,1%	20%
Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri	71,8%	8,1%	20,1%
Madencilik ve Taş Ocakçılığı	64,6%	8,1%	27,3%
Genel Toplam	78,6%	4,9%	16,5%

Kaynak: 2025 Yılı 4. Çeyrek Açık İş İstatistikleri Araştırması, İŞKUR

BİLGİLENDİRME VE GİRİŞ BÖLÜMÜ

Açık iş istatistikleri işgücü piyasasındaki gelişmelere ilişkin önemli bir göstergedir. İşgücü piyasası açısından öncü bir gösterge olan açık iş istatistikleri, politika yapıcılara stratejik bakış açısıyla karar almada ve uyguladıkları politikaların etkilerini gözlemlemede fazlasıyla yardım sağlamaktadır. Buna karşılık, Türkiye’de işgücü piyasasının talep tarafındaki gelişmeleri yansıtabilecek uluslararası standartlar ile uyumlu, kendi içerisinde tutarlılığı ve karşılaştırılabilirliği olan açık iş istatistikleri ve dolayısıyla açık iş oranı bulunmamaktadır. İşgücü piyasası açısından söz konusu olan eksikliğin Türkiye’de kamu istihdam hizmetlerinden sorumlu olan İŞKUR tarafından giderilmesi gerekmektedir. Bu çerçevede, söz konusu eksikliğin giderilmesine yönelik olarak bu araştırma tasarlanmıştır. Araştırmada, **mevcut soru formu kullanılarak tarafınızca beyan edilen veriler ışığında Türkiye’deki işgücü piyasasında söz konusu olan gelişmeler belirlenmeye çalışılacaktır.**

!!! Önemli Hatırlatma !!!

1- Kurum ve kuruluşlardan alınan bu bilgiler, **yalnızca istatistiksel çalışmalarda kullanılmak amacıyla toplanmakta olup, gizliliği Türkiye İş Kurumu Kanunu ile teminat altına alınmıştır. Kanun uyarınca sizden alınan bu bilgilerden şahsınıza özel olanlar; idari, adli ve askeri hiçbir organ, makam, merci veya kişiye verilemez, istatistik amacı dışında kullanılamaz.**

2- Türkiye İş Kurumu Kanununu gereğince **Kurum tarafından, kamu ve özel kesim işyerlerinden iş ve işgücü konularında bilgi istenildiğinde, belirtilen süre içinde bilgi verilmesi zorunludur.**

3- İşverenlerden toplanan bilgiler, Kurum hizmetlerinden başka amaçla kullanılamaz. İkinci fıkraya aykırı davranışlar hakkında Türk Ceza Kanununun 136. maddesi hükümleri uygulanır.

Örneklem Numarası:.....

İşletmenin Yasal Unvanı:.....

İşletmenin Tabela Unvanı:.....

Adres:.....

İl-İlçe:.....

Telefon:.....

İşletmenin Ana İktisadi Faaliyeti:.....

S.1. Lütfen işletmenin güncel e-posta adresini yazınız.

.....

S.2: İşletmenizde 28 Kasım 2025 tarihinde kaç çalışanınız bulunmaktadır?

<i>Kadın Çalışan</i>	<i>Erkek Çalışan</i>	<i>Toplam Çalışan</i>

!!! Yönlendirme: Toplam çalışan sayısı ile cinsiyetler bazından ayrı ayrı bildirilen çalışan sayılarının toplamının birbiri ile tutarlı olması gerektiğine de dikkat edilmesi gerekmektedir.

S.3: İşletmenizde 28 Kasım 2025 tarihinde açık işiniz bulunmakta mıdır?

Evet ☐

Hayır ☐

!!! Cevabınız Evet ise lütfen 4 üncü soruya geçiniz.

!!! Cevabınız Hayır ise lütfen 5 inci soruya geçiniz.

[illegible]

***: İşletmede söz konusu olan açık işlere yönelik olarak talep edilen becerilerin, en önemliden (1), en az önemliye (5) doğru olacak şekilde sıralanması gerekmektedir. Burada yer alan kutucuklara herhangi bir simge ile işaretleme yapılmayacaktır !!! Bunun yerine, her bir meslekte söz konusu olan açık iş için, sütunlarda yer alan 5 beceri grubu en önemliden başlanmak suretiyle önem derecesine göre sıralanacaktır.** Dikkat edilmesi gereken bir diğer önemli nokta sadece en önemli beceriler için değil tüm beceriler için sıralama yapılması gerektiği hususudur. Başka bir deyişle, her meslekteki açık iş için sütunlarda yer alan beceri grupları 1'den 5'e kadar puanlanmak suretiyle önem derecesine göre sıralanacaktır.

S.5: Aşağıdaki maddelerde işletmenize ait gelecek 3 ay için beklentiniz nedir?

	Artacak	Değişmeyecek	Azalacak	Fikrim Yok
Mal veya hizmet üretim beklentiniz.				
Toplam istihdam beklentiniz.				

S.6: Bulunduğunuz sektörün genel gidişatı hususunda gelecek 3 ay içerisinde beklentiniz nedir?

- ☐ Daha iyi olacak
- ☐ Aynı kalacak
- ☐ Daha kötü olacak
- ☐ Fikrim yok

Anket tamamlanmıştır. Teşekkür ederiz.