



2025 YILI

İŞGÜCÜ PİYASASI ARAŞTIRMASI

**GAYRİMENKUL
FAALİYETLERİ SEKTÖRÜ
SONUÇLARI**



Arařtırma Takvimi

14 Nisan – 16 Mayıs 2025



2025 yılı İşgücü Piyasası Araştırması kapsamında **17 sektörde 2 ve daha fazla istihdamlı yaklaşık 90 bin işyerine** bilgi formu uygulayarak işgücü piyasasının mevcutdurumunu belirledik.



2-9 ve 10-19* istihdamlı işyerleri için Türkiye geneli sonuç üretecek şekilde örnekleme, **20 ve daha fazla** istihdamlı işyerleri için ise il düzeyinde sonuç üretecek şekilde **75 ilde**** tamsayım yöntemi kullanılmaktadır.

*Ardahan, Bayburt, Gümüşhane, Hakkâri, Kars, Kilis ve Tunceli illerinde 10 ve üzeri çalışanı olan işyerleri için tamsayım yöntemi.

**Ankara, Antalya, Bursa, İstanbul, İzmir ve Kocaeli illerinde örnekleme yöntemi.

İŞYERLERİ VE MEVCUT İSTİHDAM

GAYRİMENKUL FAALİYETLERİ SEKTÖRÜ SONUÇLARI



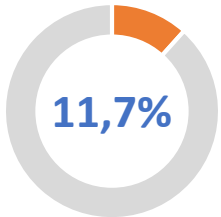
Kadın Çalışan Sayısı
38.835



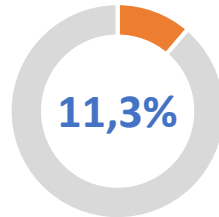
Erkek Çalışan Sayısı
74.500



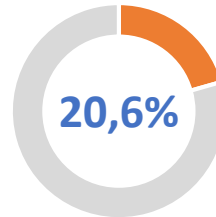
Part-Time Çalışma
Yapılan İşyerleri



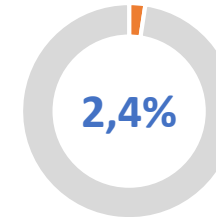
Uzaktan Çalışma
Yapılan İşyerleri



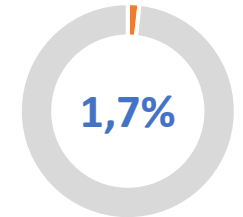
E-Ticaret Yoluyla Mal veya
Hizmet Satışı Yapan İşyerleri



Ar-Ge Çalışması
Yapılan İşyerleri

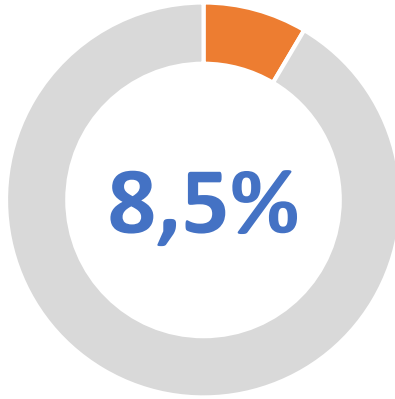


İhracat Yapılan
İşyerleri



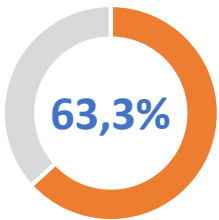
Yeşil ve Dijital Dönüşüm

Yatırım Planı Olan İşyerleri

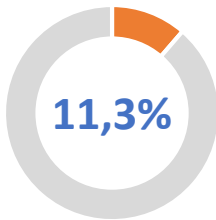


Yatırım Türü

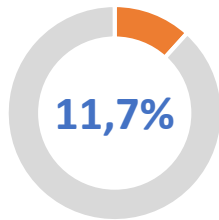
İlave Yatırım



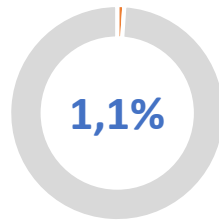
Stratejik Yatırım



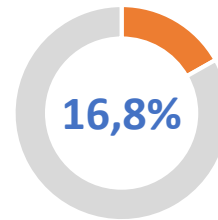
Teknolojik Yatırım



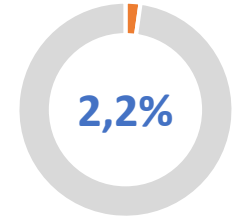
Yeşil Yatırım



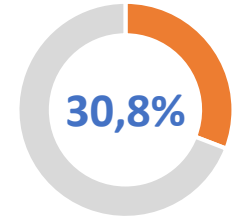
Diğer Yatırım



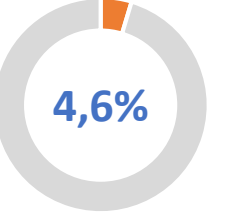
Yeşil Dönüşüm/Enerjiye
İlişkin Sertifikaya Sahip
İşyeri Oranı



İş Süreçlerine Dijital
Teknolojiyi Entegre Eden
İşyeri Oranı



Açık İş Olan
İşyerleri



Meslek	Beceri Sırası - 1	Beceri Sırası - 2	Beceri Sırası - 3
Emlak ve Emlak Yönetimi Meslek Elemanı/Emlak Danışmanı	İletişim ve İfade Becerisi	İkna Kabiliyeti ve Pazarlama Gücü	Empati ve Aktif Dinleme
Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Uzmanı	İletişim ve İfade Becerisi	-	-
Temizlik Görevlisi	Takım çalışması	İletişim ve İfade Becerisi	Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
Satış Danışmanı / Uzmanı Yardımcısı	İletişim ve İfade Becerisi	İkna Kabiliyeti ve Pazarlama Gücü	Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme
Finansman Planlamacısı	İletişim ve İfade Becerisi	Empati ve Aktif Dinleme	İkna Kabiliyeti ve Pazarlama Gücü
İthalat-İhracat Meslek Elemanı	Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme	-	-
Gayrimenkul ve Varlık Değerleme Uzmanı	Analitik Düşünme	Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme	İletişim ve İfade Becerisi
Beden İşçisi (Temizlik)	Takım çalışması	Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme	İletişim ve İfade Becerisi
Portföy Yöneticisi(Sermaya Piyasası)	İkna Kabiliyeti ve Pazarlama Gücü	-	-
Cankurtaran	Takım çalışması	Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme	İletişim ve İfade Becerisi

Meslek

Emlak ve Emlak Yönetimi Meslek
Elemanı/Emlak Danışmanı

Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi
Uzmanı

Temizlik Görevlisi

Satış Danışmanı / Uzmanı Yardımcısı

Finansman Planlamacısı

İthalat-İhracat Meslek Elemanı

Gayrimenkul ve Varlık Değerleme
Uzmanı

Beden İşçisi (Temizlik)

Portföy Yöneticisi(Sermaya Piyasası)

Cankurtaran

Kriter Sırası - 1

Yeterli mesleki bilgi

İş tecrübesi

Fiziki ve bedensel yeterlilik

İş tecrübesi

İş tecrübesi

İş tecrübesi

Meslek sertifikaları

Fiziki ve bedensel yeterlilik

İş tecrübesi

Meslek sertifikaları

Kriter Sırası - 2

İş tecrübesi

-

Meslek sertifikaları

Yeterli mesleki bilgi

Yeterli mesleki bilgi

Yeterli mesleki bilgi

İş tecrübesi

İş tecrübesi

-

Yeterli mesleki bilgi

Kriter Sırası - 3

Meslek sertifikaları

-

İş tecrübesi

Eğitim

Fiziki ve bedensel yeterlilik

-

Eğitim

Yeterli mesleki bilgi

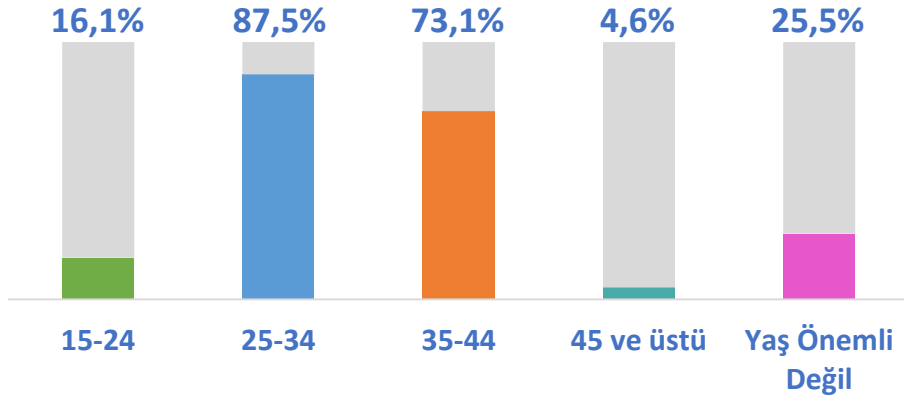
-

Fiziki ve bedensel yeterlilik

AÇIK İŞLER

GAYRİMENKUL FAALİYETLERİ SEKTÖRÜ SONUÇLARI

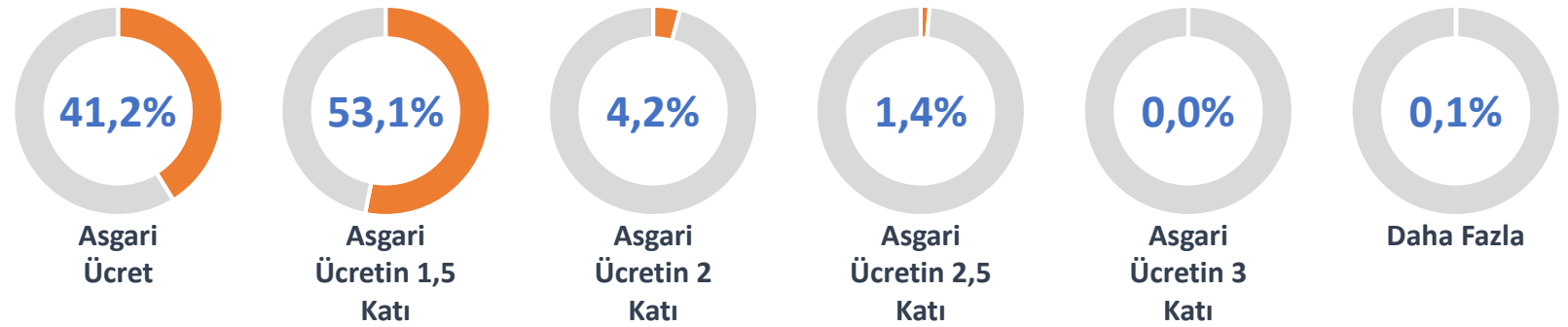
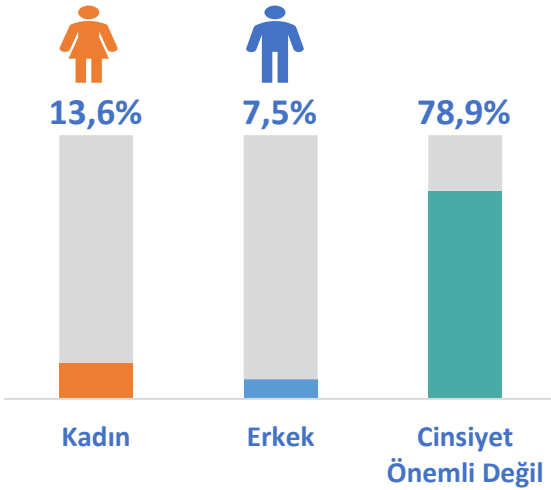
Açık İşlerde Yaş Grupları



Açık İşlerde Eğitim Düzeyi



Açık İşlerde Cinsiyet Tercihi



Sektörde açık işlerin %41,2'sinde işverenler asgari ücret kadar ödeme yapmayı düşünmektedir.



Kadınlarda Aranan Meslekler

- ▶ Temizlik Görevlisi
- ▶ Emlak ve Emlak Yönetimi Meslek Elemanı/Emlak Danışmanı
- ▶ Bulaşıkçı (Stevard)
- ▶ Ön Muhasebeci
- ▶ Sekreter
- ▶ Beden İşçisi (Temizlik)
- ▶ Grafiker



Yükseköğrenim Mezunlarında Aranan Meslekler

- ▶ Emlak ve Emlak Yönetimi Meslek Elemanı/Emlak Danışmanı
- ▶ Finansman Planlamacısı
- ▶ Satış Danışmanı / Uzmanı Yardımcısı
- ▶ İthalat-İhracat Meslek Elemanı
- ▶ Gayrimenkul ve Varlık Değerleme Uzmanı
- ▶ Portföy Yöneticisi(Sermaya Piyasası)
- ▶ Elektrik Teknisyeni
- ▶ Vale Görevlisi
- ▶ İnşaat Mühendisi
- ▶ Elektrik Teknikeri

NEDENLERİNE GÖRE TEMİNİNDE GÜÇLÜK ÇEKİLEN MESLEKLER

GAYRİMENKUL FAALİYETLERİ SEKTÖRÜ SONUÇLARI

Eleman Temininde
Güçlük Çeken
İşverenler

6,1%

Gerekli Mesleki Beceriye / Niteliğe Sahip Eleman Bulunamaması	Aranılan Tecrübede Eleman Bulunamaması	Bu Meslekte İşe Yeterli Başvuru Yapılmaması
Emlak ve Emlak Yönetimi Meslek Elemanı/Emlak Danışmanı	Emlak ve Emlak Yönetimi Meslek Elemanı/Emlak Danışmanı	Emlak ve Emlak Yönetimi Meslek Elemanı/Emlak Danışmanı
İnşaat İşçisi	Temizlik Görevlisi	Temizlik Görevlisi
Temizlik Görevlisi	İnşaat İşçisi	Bilgisayarlı Muhasebe ve Vergi Uygulama Meslek Elemanı
Bilgisayarlı Muhasebe ve Vergi Uygulama Meslek Elemanı	Bilgisayarlı Muhasebe ve Vergi Uygulama Meslek Elemanı	Gayrimenkul ve Varlık Değerleme Uzmanı
Betonarme Demircisi	Cimnastik Antrenörü	Servis Elemanı (Garson)
Servis Elemanı (Garson)	Beden İşçisi (Temizlik)	Beden İşçisi (Temizlik)
Beden İşçisi (Temizlik)	Servis Elemanı (Garson)	İnşaat/İşyeri Bekçisi
Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)	İnşaat/İşyeri Bekçisi	Beden İşçisi (İnşaat)
Kapıcı	Özel Güvenlik Görevlisi (Silahsız)	Mekanik Bakım Onarımcısı
Gayrimenkul ve Varlık Değerleme Uzmanı	Kapıcı	Makam Şoförü

NET İSTİHDAM DEĞİŞİMİ

GAYRİMENKUL FAALİYETLERİ SEKTÖRÜ SONUÇLARI

İstihdam Artışı Beklenen Meslekler

Emlak ve Emlak Yönetimi Meslek Elemanı/Emlak Danışmanı

Gayrimenkul ve Varlık Değerleme Uzmanı

Gayrimenkul Planlamacısı

İnşaat İşçisi

Satış Danışmanı / Uzmanı Yardımcısı

Temizlik Görevlisi

Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Uzmanı

İthalat-İhracat Meslek Elemanı

Yönetici-Gayrimenkul İşleri

Emlak Komisyoncusu

İstihdam Azalışı Beklenen Meslekler

Satış Destek Personeli

Hamal/Elle Taşıma

Dikiş Makinesi Operatörü-Kumaş

Genel Alan Temizleme Görevlisi/Meydancı

Madenci (Genel)

Diğer Elektrik Tesisatçıları

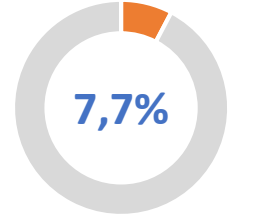
Motosikletli Kurye

Büro İşçisi

Mühendislik Jeolojisi Uzmanı (Mühendislik Jeoloğu)

Muhasebe Görevlisi (Otel)

Net İstihdam Değişim Oranı



Gayrimenkul faaliyetleri sektöründe işverenler istihdamın 1 yıl sonra yüzde 7,7 oranında artış göstereceğini tahmin etmektedir.

7587
444İŞKUR
İletişim Hattı

ALO
170



TurkiyeIsKurumu

www.iskur.gov.tr