

2025 YILI

İŞGÜCÜ PİYASASI ARAŞTIRMASI SONUÇLARI

AFYONKARAHİSAR





İL DÜZEYİNDE İŞGÜCÜ TALEBİNİN EĞİLİMİNİ BELİRLİYORUZ



Afyonkarahisar ilinde **20 ve daha fazla** çalışanı olan **665 işyerinin** mevcut durumunu, işgücü ihtiyaçlarının özelliklerini, hangi mesleklerde işverenlerin eleman temininde güçlük çektiklerini ve işverenlerin 1 yıl sonraki işgücü tahminlerini ortaya koyuyoruz.

17 sektörde **2-9 ve 10-19** çalışanı olan işyerleri **Türkiye geneli** sonuç verecek şekilde **örnekleme yöntemi**, **il bazında** sonuç verecek şekilde ise **20 ve daha fazla** çalışanı olan Ankara, İstanbul, İzmir, Bursa, Kocaeli ve Antalya illerinde bulunan işyerleri örnekleme yöntemi, diğer 75 il (Ardahan, Bayburt, Gümüşhane, Hakkari, Kars, Kilis, ve Tunceli illeri 10+) **tam sayım yöntemi** ile araştırma kapsamına dahil edilmiştir.

Araştırma Takvimi:



14 Nisan-16 Mayıs 2025

665 işyerinden:



44 bin 490 çalışana ulaşıldı.



919 kişilik açık iş,



735 kişinin temininde güçlük çekildiği tespit edildi.

İŞYERLERİ VE MEVCUT İSTİHDAM



Afyonkarahisar ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **665 işyerinde 44 bin 490 çalışan** tespit edildi.

En fazla işyeri olan ilk 3 sektör

İmalat
%33,1

Toptan ve
perakende
ticaret
%22,4

Konaklama ve
yiyecek hizmeti
faaliyetleri
%11,6

En fazla çalışanı olan ilk 3 sektör

İmalat
%36,6

Toptan ve
perakende
ticaret
%21,3

Konaklama ve
yiyecek hizmeti
faaliyetleri
%12,8



İşyerlerinin %33,1'i İmalat sektöründe, mevcut istihdamın %36,6'sı imalat faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Mevcut istihdamın %27,4'ü kadın, %72,6'sı erkeklerden oluşmaktadır.



%27,4



%72,6



Çalışan kadınların %32,8'i **İmalat sektöründe** bulunmaktadır.

İnsan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri ve Eğitim sektöründe kadın çalışan sayısı erkeklerden fazladır.



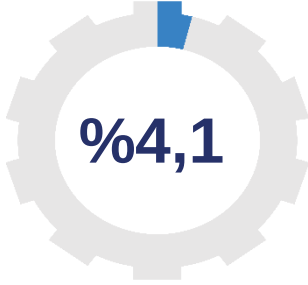
İhracat Yapan İşveren Oranı



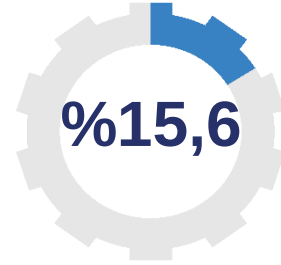
Kısmi Süreli Çalışma Yapan İşveren Oranı



Uzaktan Çalışma Yapan İşyeri Oranı



E-Ticaret Yapan İşyeri Oranı



İş Süreçlerinde Dijital Teknolojiyi Kullanan İşyeri Oranı



Yeşil Dönüşüme İlişkin Sertifikası Olan İşyeri Oranı



AR-GE Çalışmaları Olan İşyeri Oranı

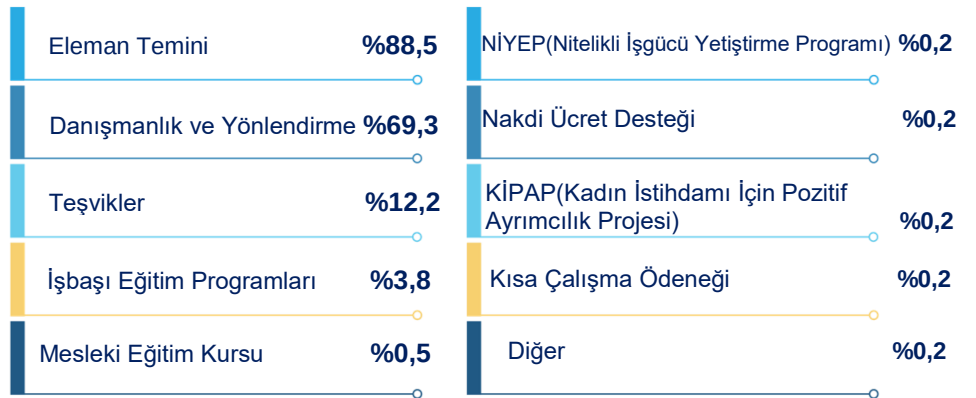




Bir Yıl İçinde Yatırım Planlayan İşyeri Oranı



İŞKUR Hizmetlerinden Yararlanan İşyeri Oranı





Afyonkarahisar ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **167 işyerinde 919 kişilik açık iş** tespit edildi.

Açık işlerin sektörel dağılımı

İmalat
%39,0

Toptan ve
perakende
ticaret
%29,7

Konaklama ve
yiyecek hizmeti
faaliyetleri
%17,1

Açık işi olan işyeri oranı

Kültür, sanat eğlence,
dinlence ve spor
%33,3

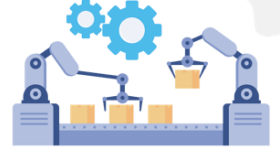
Konaklama ve
yiyecek hizmeti
faaliyetleri
%32,9

İmalat
%31,8

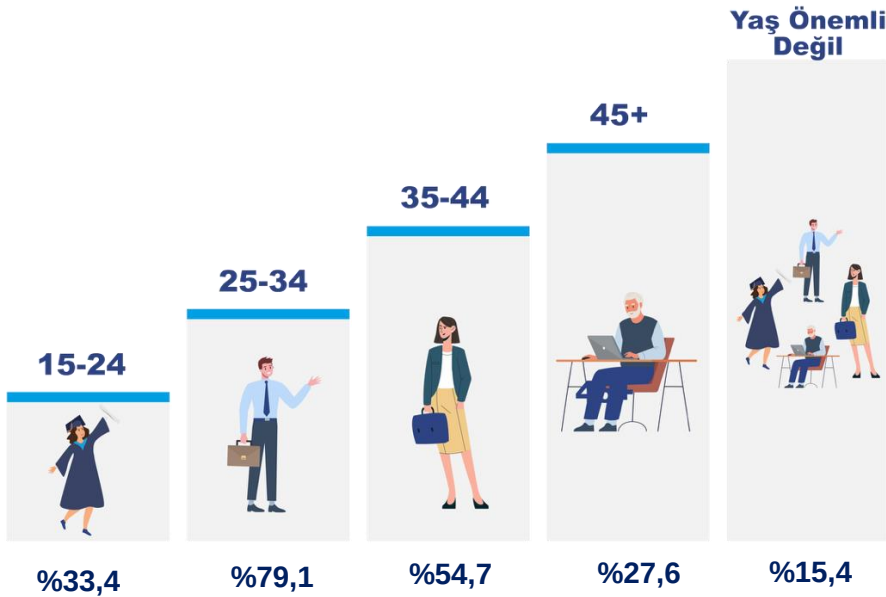


Kültür, sanat eğlence, dinlence ve spor sektöründe işyerlerinin %33,3'ünde açık iş bulunmaktadır.

Açık işlerin %39'u imalat sektöründe bulunmaktadır.



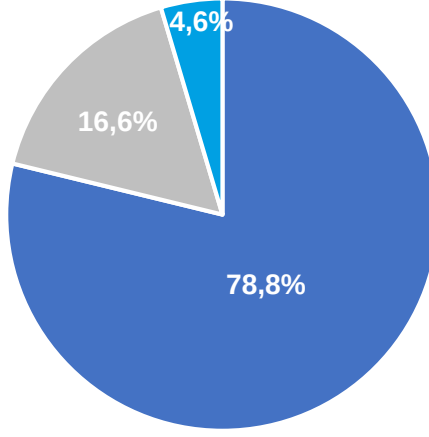
Açık İşlerin Yaş Grubuna Göre Dağılımı



Ücret Düzeyine Göre Açık İşler



İşverenler açık işlerin **%16,6'sında asgari ücretin 1,5 katı**, **%78,8'inde ise asgari ücret düzeyinde** ödeme yapmayı düşünmektedir.



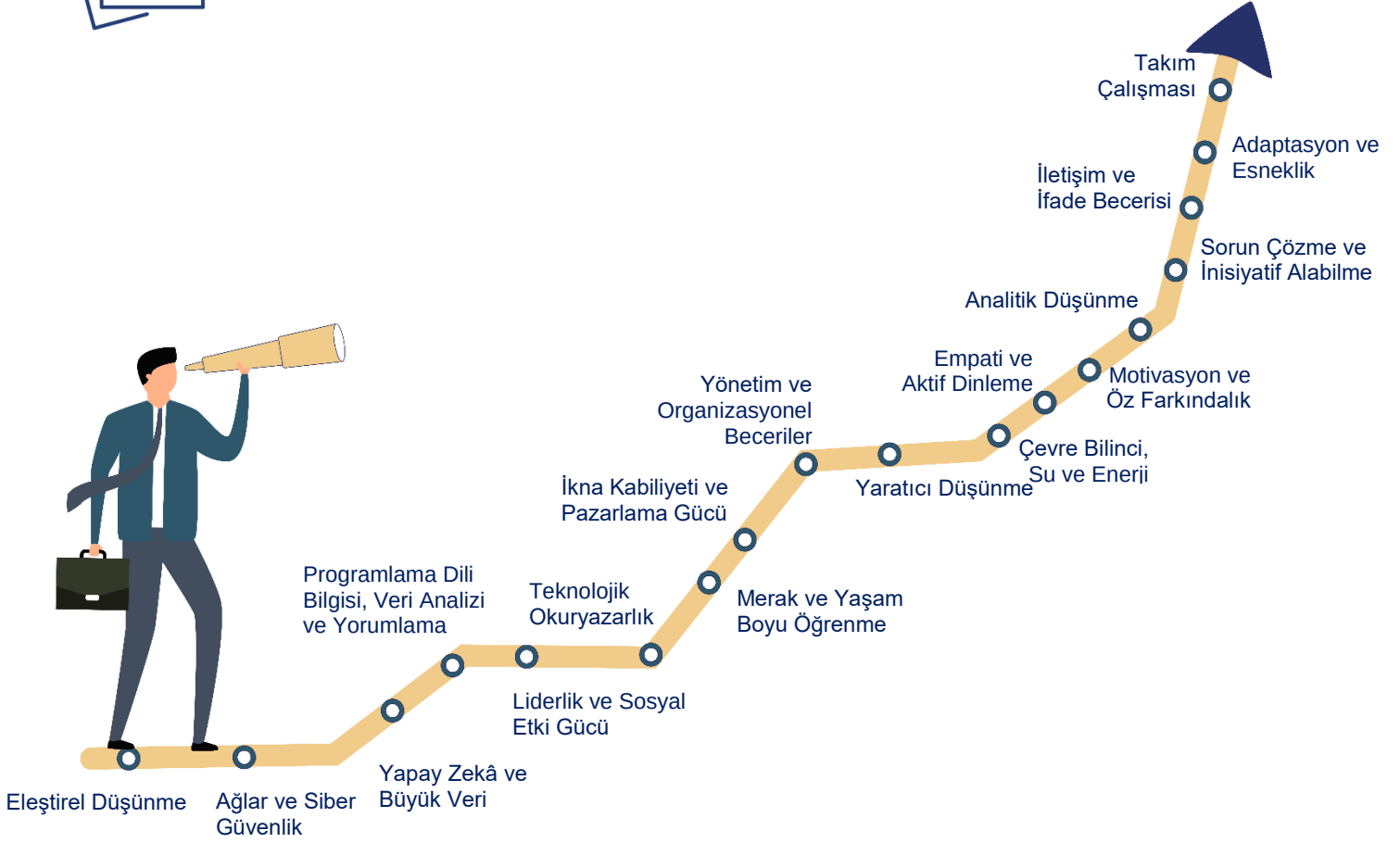
- Asgari Ücret
- Asgari Ücret x 1,5
- Asgari Ücret x 2 ve Üzeri

En Fazla Açık İş Olan 10 Meslek ve Ücret Düzeyleri

	1	2	3
	Asgari Ücret %87	Asgari Ücret X 1,5 %6,5	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %6,5
Mermer İşçisi			
Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)	Asgari Ücret X 1,5 %62	Asgari Ücret %38	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Bahçe Bakım Elemanı	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Tarım İşçisi (Tarla Ürünleri)	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Servis Elemanı (Garson)	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Servis Komisi	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Beden İşçisi (Temizlik)	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Kasiyer	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Mutfak Görevlisi	Asgari Ücret %100	Asgari Ücret X 1,5 %0	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %0
Beton ve Betonarme Kalıpcısı	Asgari Ücret X 2 ve Üzeri %100	Asgari Ücret %0	Asgari Ücret X 1,5 %0



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği ilk 3 beceri**;; Takım çalışması ve Adaptasyon ve Esneklik ve İletişim ve İfade Becerisi.



En Fazla Açık İş Olan İlk 3 Meslekte İlk 5 Becerinin Sıralaması

Mermer İşçisi

- Takım Çalışması
- İletişim ve İfade Becerisi
- Adaptasyon ve Esneklik
- Empati ve Aktif Dinleme
- Sorun Çözme ve İnisiyatif Alabilme

Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)

- Adaptasyon ve Esneklik
- Takım çalışması
- İletişim ve İfade Becerisi
- Motivasyon ve Öz Farkındalık
- Empati ve Aktif Dinleme

Bahçe Bakım Elemanı (Park Bahçe ve Koruların Bakımı)

- Adaptasyon ve Esneklik
- Motivasyon ve Öz Farkındalık
- Çevre Bilinci, Su ve Enerji Tasarrufu

Açık İşlerde Öncelik Kriterleri ve En Çok Talep Edilen Meslekler



İşverenlerin **açık işlerinde talep ettiği ilk 3 kriter**; iş tecrübesi, fiziki ve bedensel yeterlilik ve yeterli mesleki bilgidir.

(1) İş Tecrübesi	(2) Fiziki ve Bedensel Yeterlilik	(3) Yeterli Mesleki Bilgi	(4) Meslek Sertifikaları	(5) Eğitim	(6) Yabancı Dil
Mermer İşçisi	Mermer İşçisi	Servis Elemanı (Garson)	Mutfak Görevlisi	Servis Komisi	Misafir İlişkileri Görevlisi (Guest Relations Officer)
Bahçe Bakım Elemanı (park Bahçe Ve Koruların Bakımı)	Tarım İşçisi (Tarla Ürünleri)	Mermer İşçisi	Mermer İşçisi	Ahşap Mobilya İmalat Ustası	İthalat-ihracat Meslek Elemanı
Tarım İşçisi (Tarla Ürünleri)	Bahçe Bakım Elemanı (park Bahçe Ve Koruların Bakımı)	Kasiyer	Servis Komisi	Kasiyer	Kimyager
Servis Elemanı (Garson)	Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-boşaltma)	Beden İşçisi (Temizlik)	Akaryakıt Satış Elemanı (Pompacı)	Mermer İşçisi	
Servis Komisi	Servis Elemanı (Garson)	Mutfak Görevlisi	Kurye	Kireç Paketleme İşçisi	

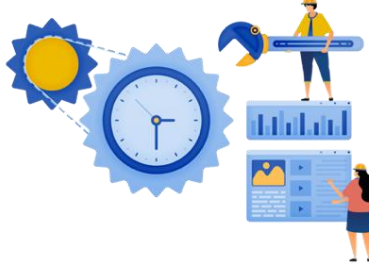
Açık İşlerin Eğitim Düzeyine Göre Dağılımı



Eğitim Düzeyi Aranmayan ve Yükseköğretim Düzeyinde Talep Edilen Meslekler

Eğitim Düzeyi Aranmayan

- Mermer İşçisi
- Bahçe Bakım Elemanı (Park Bahçe ve Koruların Bakımı)
- Servis Elemanı (Garson)
- Beton ve Betonarme Kalıpçısı
- Beden İşçisi (İnşaat)



Yükseköğretim

- Makine Bakım Onarım Yardımcı Elemanı
- Misafir İlişkileri Görevlisi (Guest Relations Officer)
- İthalat-İhracat Meslek Elemanı
- Maden Mühendisi
- Ön Muhasebeci

Cinsiyete Göre En Fazla Açık İş Olan Meslekler



- Tarım İşçisi (Tarla Ürünleri)
- Kasiyer
- Mutfak Görevlisi
- Şekerleme İmal İşçisi (Elle)
- Temizlik Görevlisi



- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
- Mermer İşçisi
- Beton ve Betonarme Kalıpçısı
- Beden İşçisi (İnşaat)
- Servis Elemanı (Garson)



- Mermer İşçisi
- Bahçe Bakım Elemanı (Park Bahçe ve Koruların Bakımı)
- Servis Elemanı (Garson)
- Servis Komisi
- Beden İşçisi (Temizlik)

Arama Kanalına Göre Açık İşler

- | | |
|-----------------------------------|-------|
| ○ İŞKUR Aracılığıyla | %80,5 |
| ○ Kendi Çalışanlarım Aracılığıyla | %41,3 |
| ○ Akraba - Eş Dost | %30,2 |
| ○ İnternet - Sosyal Medya | %25,1 |
| ○ Gazete - İlan vb. | %15,4 |
| ○ Özel İstihdam Büroları | %4,7 |



TEMİNİNDE GÜÇLÜK ÇEKİLEN MESLEKLER



Afyonkarahisar ilinde 20 ve daha fazla çalışanı olan **179 işyerinde 735 kişinin temininde güçlük çekildiği** tespit edildi.

Eleman Temininde En Fazla Güçlük Çeken İlk 5 Sektör

- 1 Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri
- 2 İnsan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri
- 3 Kültür, sanat eğlence, dinlence ve spor
- 4 Eğitim
- 5 İmalat



Eleman Temininde Güçlük Çeken İlk 10 Meslek, Sektörler ve Güçlük Çekme Nedenleri

Mermer İşçisi	%73,2'si İmalat sektöründe	Bu Meslekte İşeYeterli Başvuru Yapılmaması ve Çalışma ortam ve şartlarının beğenilmemesi
Kasiyer	%93,1'i Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri sektöründe	Bu Meslekte İşeYeterli Başvuru Yapılmaması ve Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması
Konfeksiyon İşçisi	%100'ü İmalat sektöründe	Bu Meslekte İşeYeterli Başvuru Yapılmaması, Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması ve Aranılan tecrübede eleman bulunamaması
Servis Elemanı (Garson)	%82,9'u Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri sektöründe	Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması ve Bu Meslekte İşeYeterli Başvuru Yapılmaması
Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)	%64,1'i İmalat sektöründe	Bu Meslekte İşeYeterli Başvuru Yapılmaması ve Çalışma ortam ve şartlarının beğenilmemesi
Servis Komisi	%100'ü Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri sektöründe	Bu Meslekte İşeYeterli Başvuru Yapılmaması, Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması ve Aranılan tecrübede eleman bulunamaması
Diğer Garsonlar, Barmenler Ve İlgili İşçiler	%95,3'ü İdari ve destek hizmet faaliyetleri sektöründe	Bu Meslekte İşeYeterli Başvuru Yapılmaması ve Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması
Betonarme Demircisi	%100'ü İnşaat faaliyetleri sektöründe	Bu Meslekte İşeYeterli Başvuru Yapılmaması ve Çalışma ortam ve şartlarının beğenilmemesi
Dokuma Konfeksiyon Makineci	%100'ü İmalat sektöründe	Bu Meslekte İşeYeterli Başvuru Yapılmaması ve Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması
Ahşap Mobilya İmalat Ustası	%89,3'ü İmalat sektöründe	Aranılan tecrübede eleman bulunamaması ve Gerekli mesleki beceriye / niteliğe sahip eleman bulunamaması

GELECEK DÖNEM İSTİHDAM EĞİLİMLERİ



Afyonkarahisar ilinde **1 yıl sonra işverenler 1.173 kişilik net istihdam artışı** beklemektedir.

Her **100 çalışanı olan işyerinde**
2,6 kişilik istihdam artışı
beklenmektedir.

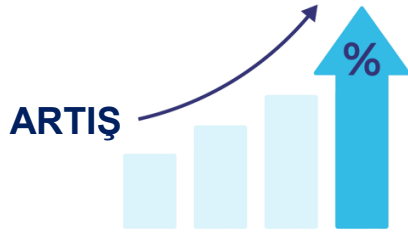


Sektörlerin Net İstihdam Değişim Oranları

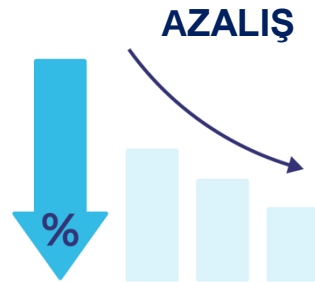
- | | |
|--|--------|
| ○ Su temini; kanalizasyon, atık yönetimi ve iyileştirme faaliyetleri | %285,7 |
| ○ Mesleki, bilimsel ve teknik faaliyetler | %5,8 |
| ○ İdari ve destek hizmet faaliyetleri | %3,9 |
| ○ İmalat | %3,1 |



Net İstihdam Artışı / Azalışı Beklenen Meslekler

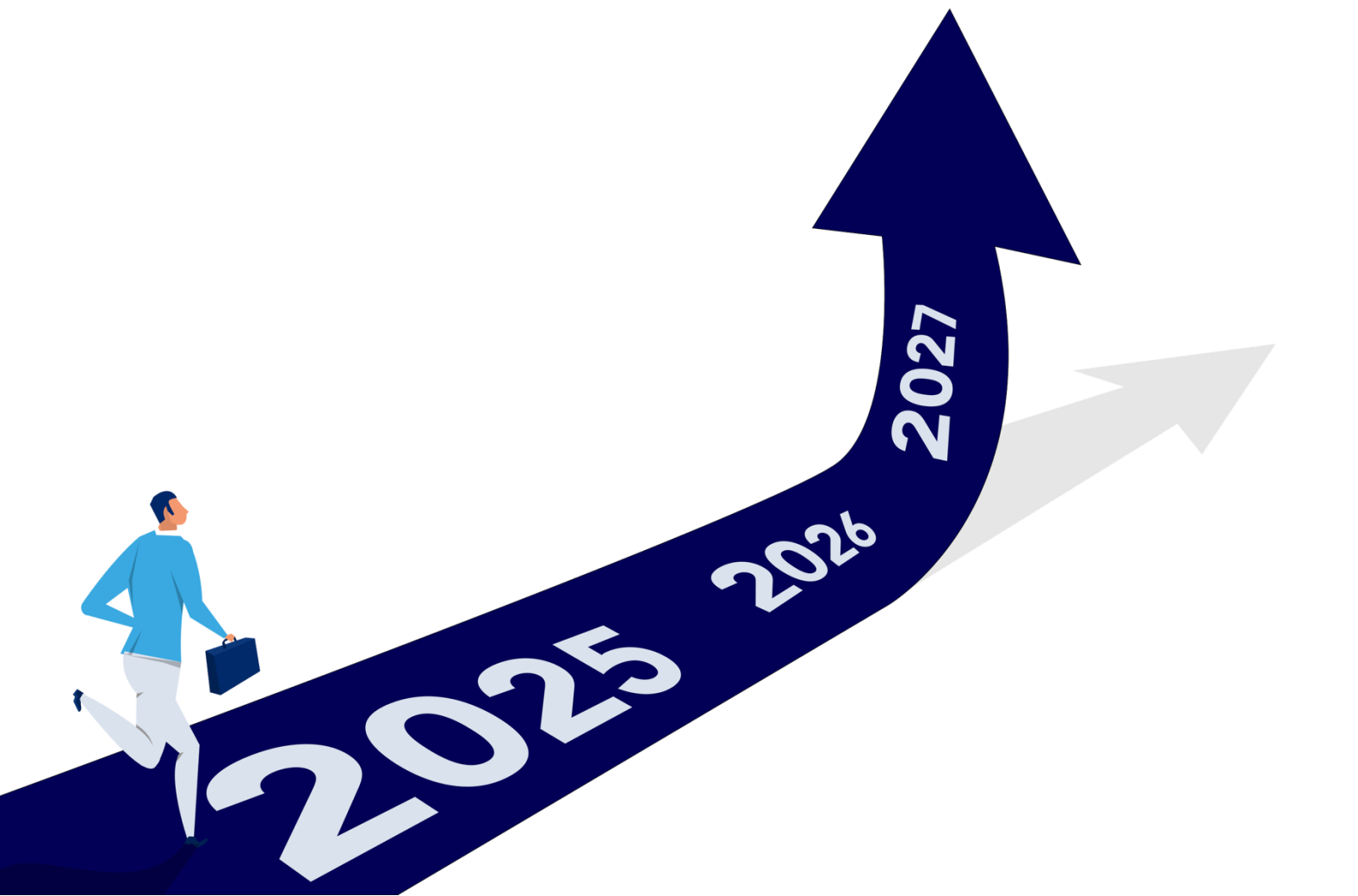


- Mermer İşçisi
- Beden İşçisi (Taşıma, Yükleme-Boşaltma)
- Düz Dikiş Makineci
- Servis Komisi
- Makineci (Dikiş)



- Beden İşçisi (İnşaat)
- Kamyon Şoförü
- Tuğla İmal İşçisi
- Beton ve Betonarme Kalıpçısı
- Ahşap Kalıpçı

GELECEĞİN MESLEKLERİ



444^{75 87}
İŞKUR
İletişim Hattı

ALO
170



TurkiyelisKurumu

www.iskur.gov.tr